

Cuarta edición de un estudio fundamental

La participación de las mujeres en los directorios de “Las 1.000 empresas que más venden”



Las mujeres que integran los directorios de las compañías siguen siendo una excepción. A pesar de que la conformación de equipos diversos es una de las directrices que guían –cada vez más– las políticas corporativas y que ya es más habitual encontrar mujeres liderando gerencias relevantes o incluso ejerciendo en posiciones de CEO, la real participación de las ejecutivas en los directorios, la “mesa chica” de las grandes decisiones, es aún excesivamente escasa. En un intento de aportar al debate y al impulso del lideraz-

go femenino, desde hace cuatro años *Mercado*, en alianza con KPMG, realiza un análisis profundo de la constitución de los directorios de las compañías que más facturan en el país.

En esta nueva edición de *Mujeres en los directorios de las 1000 que más venden* (balances 2020) se presentan, una vez más, datos valiosos, un análisis pormenorizado de los resultados y el aporte de columnistas que, desde su posición estratégica, brindan su visión sobre una temática candente.

Datos que no dejan dudas

En los directorios, la equidad sigue rezagada

La cuarta edición del estudio anual que Mercado realiza en alianza con KPMG sobre la participación femenina en los directorios de las compañías que más facturan en el país muestra, una vez más, una inequidad pasmosa. Del total de 6.186 miembros (titulares y suplentes) que conforman el universo de los 1.000 colectivos analizados, 5.340 son hombres y solo 846 son mujeres (13,7%). Los cargos de presidente están ocupados por hombres en el 95% de los casos.

Por Carina Martínez

Diversidad e inclusión constituyen un tándem conceptual que resuena como un mantra en las organizaciones de hoy, particularmente, en las más grandes. Las nuevas generaciones van a la vanguardia en este movimiento que viene ganando terreno en el ámbito corporativo pero que, al profundizar en los datos, pareciera recién comenzar.

En esta agenda, aunque no se limita a ello, la búsqueda de una mayor participación de las mujeres en posiciones de decisión es uno de los temas que más moviliza a las corporaciones, aunque los resultados concretos son disímiles.

A pesar de que el debate está instalado desde hace años en la sociedad en general y en el universo corporativo en particular, en la práctica, las situaciones de sobre-representación de hombres en los cargos de máxima responsabilidad dentro de las organizaciones constituyen la norma.

Así, con marchas y contramarchas, las ejecutivas intentan hacerse de un lugar en un territorio que aún es ampliamente masculino.

Por supuesto, no debería sorprender. La disparidad de género que se expresa dentro de las organizaciones no es más que una muestra de la inequitativa relación de poder que caracteriza a las sociedades.

La igualdad de género constituye el quinto de los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas, a los cuales adhiere una parte importante de las grandes compañías. Sin embargo, la puesta en práctica no parece ser factible de concretar.

Diferentes estudios relativamente recientes, entre los que podríamos citar el presentado

por la OIT, con base en datos del Banco Mundial, el realizado por Cippec respecto de la participación de mujeres en empresas públicas o el publicado por la Comisión Nacional de Valores, que analiza la presencia de mujeres en los directorios de las compañías que cotizan en bolsa, muestran que aún falta mucho para lograr una relativa equidad.

Así y todo, es innegable que la temática vinculada a las limitantes que frenan el desarrollo profesional de las mujeres ocupa un lugar destacado en los paneles, investigaciones, discusiones estratégicas y políticas, en el ámbito de la investigación, el sector político y, claro, el corporativo. También es cier-

to que las nuevas generaciones apuran los cambios necesarios, que implican deshacerse de sesgos, sacudir mentalidades y reconsiderar valores y percepciones, todo lo cual no es tarea fácil.

En este contexto, adquiere particular relevancia el accionar de las organizaciones de mujeres dentro del ámbito corporativo que, a partir de un enfoque local o internacional, buscan potenciar los esfuerzos individuales de las ejecutivas, mediante el fomento, el soporte y el mentoreo. Women Corporate Directors Foundation, Upward o Women20 son solo algunas de ellas. Su valiosa tarea tiene como fin impulsar una participación diversa

Metodología

La recolección de la información estuvo recomendada a Lucas Giotta y Alexis Ferreyra ("el equipo del ranking") y muestra la conformación de los directorios de las empresas que constituyen *Las 1.000 que más venden* (de acuerdo a los balances 2020). Para ello, se valieron de la última información disponible en boletines oficiales de Nación y provincias (en algunas las actas de designación de directorios se publican un año después de la asamblea correspondiente), CNV, Bolsar, Superintendencia de Seguros de la Nación, BCRA y páginas web de las propias empresas u organizaciones.

Principales resultados

- El relevamiento se realizó entre el período comprendido entre el 1° de mayo y 15 de julio del corriente. Por este motivo es posible que a partir desde el inicio hasta la publicación de esta edición se hayan producido cam-

bios en la conformación de los directorios.

- Los 1.000 directorios suman 6.186 miembros designados entre presidentes, vicepresidentes y directores titulares y suplentes. Se consideraron cargos equivalentes según el tipo de empresa u organización.
- De los 6.186 (100%) miembros designados, solamente 846 son mujeres (13,7%); el resto, 5.340 miembros (86,3%) son hombres.
- Como resultado se registran 50 mujeres (5%) sobre 926 cargos cumpliendo el rol de presidente del directorio. En el caso de vicepresidentes, suman 94 mujeres (11%) designadas en 866 puestos cubiertos y en directores titulares, 388 mujeres (15%) sobre 2.642 cargos.
- De los 1.000 directorios analizados, hay 51 casos cubiertos con signatarios designados (presidente, CEO, gerente general, etc.) por empresas extranjeras con filiales en el país.

Alta gerencia versus directorios

Si bien es cierto que en las organizaciones podemos encontrar no pocas mujeres en cargos jerárquicos y de alta gerencia, cumpliendo roles de CEO o bien liderando gerencias de Marketing, Relaciones Institucionales, Recursos Humanos, entre otras, no sucede lo mismo en el caso de los directorios, el máximo órgano de decisión de las compañías. Por ser allí donde se definen los propósitos corporativos, se determinan las inversiones, se aprueban los balances y se establece la estrategia de las compañías –que luego será implementada por los ejecutivos y ejecutivas correspondientes– esta casi ausencia de mujeres en la mesa de dirección es particularmente alarmante.

en las corporaciones, que contribuya a ampliar la mirada y enriquecer los equipos, algo que, además, ha demostrado ser rentable para los negocios.

Es este también el propósito que da sentido a la investigación anual que *Mercado* encara cada año junto a KPMG. Un estudio que busca dar visibilidad, contribuir al debate a partir de datos concretos y ofrecer materia prima valiosa para futuros análisis.

Un recorrido de investigación

Desde 2018, *Mercado* y KPMG llevan a adelante una investigación conjunta que busca echar luz sobre este tema que se instala cada vez con más fuerza en el sector corporativo. El camino comenzó con un primer análisis de la participación de las mujeres en los directorios de 500 compañías que formaban parte

Directorios 2021

Empresas relevadas: 1000

Cargo/género	Total	Mujeres	%	Hombres	%
Miembros titulares	4.434	532	12	3.902	88
Presidentes	926	50	5	876	95
Vicepresidentes	866	94	11	772	89
Directores titulares	2.642	388	15	2.254	85
Directores suplentes	1.752	314	18	1.438	82
Totales generales	6.186	846	14	5.340	86

del ranking *Las 1000 empresas que más venden* de aquel año (balances 2017). En aquel momento, la proporción de mujeres en los directorios relevados fue de 8,4%. Un año más tarde, se realizó un relevamiento sobre las 1.000 compañías del listado de ese año y el porcentaje subió a 10,3%.

En esta edición, 2021, el estudio, que incluyó tanto miembros titulares como suplentes de los directorios de las 1.000 empresas que más venden en la Argentina, de acuerdo a los balances de 2020, reflejó una participación de mujeres algo mayor: 13,7% (12% entre miembros titulares y 18% entre suplentes).

1,4 mujeres cada 10 cargos

La versión 2021 del estudio muestra que, de 6.186 miembros que conforman la totalidad de participantes de los directorios de *Las 1000 empresas que más venden* en la Argentina, 5.340 son hombres y solo 846 son mujeres. La diferencia es abrumadora. Entre ellas, 50 ejercen como presidentas, 94 como vicepresidentas, 388 como directoras titulares y 314 como directoras suplentes. En términos generales, la proporción es de 1,4 mujeres por cada 10 cargos.

Además de la recurrente bajísima participa-

ción de mujeres en los directorios –máximo órgano de decisión de las empresas– no deja de sorprender, una vez más, la casi nula presencia femenina en roles de máxima responsabilidad: 95% de los directorios de las firmas que más facturan en la Argentina están presididos por hombres y solo 5%, por mujeres. Aunque siembre la participación femenina se mantiene en valores muy bajos, la proporción aumenta en los otros niveles. Así, en el caso de las vicepresidencias, el porcentaje de mujeres asciende a 11%, en el de directoras titulares a 15% y en el de directoras suplentes, a 18%.

Entre los directorios de *Las 1000 que más venden*, existen 51 que son unipersonales, por ser posiciones cubiertas por signatarios designados (presidentes, CEO, etc.) por empresas extranjeras con filiales en el país. Otros 50 están conformados por solo dos miembros y el resto, 899, poseen tres o más integrantes. En casi la mitad (438) de estos últimos, o sea, los organismos con tres o más miembros, la totalidad de los integrantes son hombres. Son particularmente llamativos los casos de directorios relativamente numerosos (con siete, 10, 15, 20 integrantes o más) en los que la participación femenina es inexistente.

Participación de las mujeres en los directorios de Las 1000 empresas que más venden

Nº	Empresa	Presidentas	Vice	Directoras	Sup	Total mujeres	Total miembros	Actividad económica
1	YPF			1	4	5	22	Extrac. petrol. crudo y gas nat. Refin.
2	Banco de la Nación Argentina			1		1	9	Bancaria
3	Telecom Argentina				5	5	22	Servicios de correos y telecomunic.
4	Aceitera General Deheza					0	4	Elaboración de aceites
5	Toyota Argentina					0	7	Fabricación de vehículos automotores
6	Asoc. de Coop. Argentinas				1	1	31	Venta mayorista de granos
7	Louis Dreyfus				1	1	4	Venta mayorista de granos
8	Cargill		1		2	3	6	Elaboración de aceites
9	Raízen					0	7	Extrac. petrol. crudo y gas nat. Refi
10	Banco Santander			3	1	4	14	Bancaria
11	Osde					0	1	Servicios sociales y de salud
12	Cencosud Argentina					0	4	Hipermercados y supermercados
13	Banco Macro			1		1	15	Bancaria
14	Grupo Carrefour Argentina					0	1	Hipermercados y supermercados
15	Telefónica Móviles Argentina			3	1	4	19	Servicios de correos y telecomunic.

Nº	Empresa	Presidentas	Vice	Directoras	Sup	Total mujeres	Total miembros	Actividad económica
16	Banco Galicia			1		1	9	Bancaria
17	ADM Agro			1		1	6	Venta mayorista de granos
18	Volkswagen Argentina			1		1	6	Fabricación de vehículos automotores
19	BBVA	1		1		2	10	Bancaria
20	Banco Provincia de Bs. As.			1		1	5	Bancaria
21	Viterra Arg. (ex Oleag. Moreno)					0	6	Elaboración de aceites
22	Ternium Argentina				1	1	17	Ind. bás. hierro, acero y met. no ferr.
23	Pan American Energy S.L.					0	1	Extrac. petróleo, crudo y gas nat. Refin.
24	Claro Argentina (AMX Argentina)					0	5	Servicios de correos y telecomunic.
25	Telefónica de Argentina			1	1	2	5	Servicios de correos y telecomunic.
26	Swiss Medical					0	7	Servicios sociales y de salud
27	Cervecer. y Malter. Quilmes			1		1	11	Elab. otras beb. alcohol. y no alcohol.
28	Coto			2	1	3	6	Hipermercados y supermercados
29	Monsanto Argentina					0	4	Fabr. de nutrientes agrícolas
30	Wal-Mart			1		1	1	Hipermercados y supermercados
31	Energía Argentina				1	1	7	Extrac. petróleo, crudo y gas nat. Refin.
32	Caja Jub. Pen. y Ret. Córdoba					0	1	Servicios sociales y de salud
33	Edenor			3	3	6	24	Gener., trans. y dist. de energía eléc.
34	Imp. y Exp. de la Patagonia			1		1	7	Hipermercados y supermercados
35	Supermercado Día Argentina					0	3	Hipermercados y supermercados
36	Banco Credicoop			5	9	14	100	Bancaria
37	PBB/Polisur					0	2	Fabr. de sus. químicas básicas
38	Unilever de Argentina			4		4	9	Fab. prod. perf., lim. y otros pr. quím.
39	Siderca				1	1	6	Ind. bás. hierro, acero y met. no ferr.
40	Mercado Libre					0	14	Venta minorista
41	Ford Argentina			2		2	11	Fabricación de vehículos automotores
42	Mastellone Hnos.			1	3	4	18	Elaboración de productos lácteos
43	Banco Patagonia					0	17	Bancaria
44	Banco de la Ciudad de Bs. As.			1		1	6	Bancaria
45	Pampa Energía			1	2	3	19	Gener., trans. y dist. de energía eléc.
46	Arcor			4	2	6	13	Elab. de otros prod. alimenticios
47	Droguería del Sud			4	2	6	10	Venta mayorista
48	Molino Cañuelas					0	4	Elab. de prod. alimenticios de molinería
49	HSBC Bank Argentina				2	2	9	Bancaria
50	Tecpetrol					0	8	Extrac. petróleo, crudo y gas nat. Refin.
51	ICBC			3		3	7	Bancaria
52	Bunge Argentina					0	3	Elaboración de aceites
53	latec					0	4	Fab. elec., ap. rad., tv., com. y otros eléc.
54	FCA Automoviles					0	6	Fabricación de vehículos automotores
55	Distrilec			1	3	4	20	Serv. de intermediación financiera y aux.
56	Edesur			2	1	3	18	Gener., trans. y dist. de energía eléc.
57	Syngenta Agro					0	4	Fabr. de sus. químicas agrícolas
58	Suizo Argentina					0	6	Venta mayorista
59	Directv Argentina			1	2	3	6	Servicios de correos y telecomunic.
60	Aluar Aluminio Argentino				1	1	22	Ind. bás. hierro, acero y met. no ferr.
61	Molfino Hermanos			1	1	2	6	Elaboración de productos lácteos
62	Emp. Prov. de Ener. de Cba.					0	3	Gener., trans. y dist. de energía eléc.
63	Acindar (Grupo ArcelorMittal)			1	1	2	7	Ind. bás. hierro, acero y met. no ferr.
64	Mercedes Benz					0	5	Fabricación de vehículos automotores
65	Renault Argentina		1	1		2	5	Fabricación de vehículos automotores
66	Trafigura					0	4	Servicios de transporte
67	Galeno			2		2	6	Servicios sociales y de salud
68	Loma Negra			1		1	9	Elaboración de cemento
69	General Motors					0	5	Fabricación de vehículos automotores
70	Transpor. de Gas del Sur			2	3	5	18	Fab. gas y dis. de comb. gas. por tuber.
71	Banco de Córdoba					0	6	Bancaria
72	NewSan			1		1	8	Fab. elec., ap. rad., tv., com. y otros eléc.
73	Federación Patronal Seguros					0	7	Servicios de seguros
74	Farmcity			1		1	9	Venta minorista
75	Embotelladora del Atlántico					0	4	Elab. otras beb. alcohol. y no alcohol.
76	Oroplata					0	3	Minera
77	Aerolíneas Argentinas			1		1	3	Servicios de transporte
78	Tarjeta Naranja			1		1	15	Serv. de intermediación financiera y aux.
79	CHS de Argentina					0	3	Emp. agrícolas/ganaderas/madereras
80	Banco Supervielle				1	1	5	Bancaria
81	Sancor Coop. de Seguros Lda.				2	2	16	Servicios de seguros

Nº	Empresa	Presidentas	Vice	Directoras	Sup	Total mujeres	Total miembros	Actividad económica
82	Nestlé			2		2	4	Elaboración de productos lácteos
83	Molinos Río de la Plata				1	1	8	Elaboración de aceites
84	Cía. Industrial Cervecera					0	9	Elab. otras beb. alcohol. y no alcohol.
85	Metrogas			3	3	6	19	Fab. gas y dis. de comb. gas. por tuber.
86	PSA Peugeot Citroën Arg.	1				1	3	Fabricación de vehículos automotores
87	Industrias John Deere Arg.					0	5	Fabricación de maquinaria agrícola
88	Gador			4		4	10	Fabricación de prod. farmacéuticos
89	Juncadella- Prosegur			1	1	2	6	Servicios de seguridad
90	Monroe Americana			1		1	3	Venta mayorista
91	Prevención ART			1		1	13	ART
92	Bayer					0	4	Fabricación de prod. farmacéuticos
93	Garbarino		1			1	3	Venta de artículos del hogar
94	Maxiconsumo			1		1	8	Venta mayorista
95	Basf Argentina			1		1	3	Fabr. de sus. químicas básicas
96	Compañía de Inv. de Energía			2		2	12	Fab. gas y dis. de comb. gas. por tuber.
97	Citibank					0	1	Bancaria
98	Supermerc. Mayorista Makro				1	1	6	Venta mayorista
99	Correo Oficial de la Rep. Arg.	1	1			2	5	Servicios de correos y telecomunic.
100	British American Tobacco Arg.					0	3	Elaboración de productos de tabaco
101	Atanor					0	3	Fabr. de nutrientes agrícolas
102	Maycar		2		1	3	7	Venta mayorista
103	Caja Seguros Generales			1		1	8	Servicios de seguros
104	Automóvil Club Argentino				1	1	21	Venta vehíc. autom. y serv. al autom.
105	Danone Argentina	1		1	2	4	8	Elaboración de productos lácteos
106	Massalin Particulares			1	1	2	7	Elaboración de productos de tabaco
107	Naturgy Ban			1	1	2	16	Fab. gas y dis. de comb. gas. por tuber.
108	Provincia ART	1				1	6	ART
109	Frávaga	1				1	6	Venta de artículos del hogar
110	Profértil				2	2	12	Fabr. de nutrientes agrícolas
111	Autoservicio Mayorista Diarco				1	1	3	Venta mayorista
112	Natura Cosméticos					0	3	Fab. prod. perf., lim. y otros pr. quím.
113	Amaggi Argentina		1			1	3	Elaboración de aceites
114	Wintershall Energía					0	7	Extrac. petról. crudo y gas nat. Refin.
115	Comp. Gral. de Combustibles					0	15	Extrac. petról. crudo y gas nat. Refin.
116	Total Austral					0	1	Extrac. petról. crudo y gas nat. Refin.
117	Aysa	1				1	6	Captación, depur. y distr. de agua
118	Agricultores Federados Arg.					0	14	Venta mayorista de granos
119	Procter & Gamble Argentina			1		1	1	Fab. prod. perf., lim. y otros pr. quím.
120	IBM Argentina		1	2		3	5	Soft., consultoría y hard. de oficina
121	Central Puerto			1		1	22	Gener., trans. y dist. de energía eléc.
122	Scania Argentina					0	5	Autopartes y carrocerías
123	Camuzzi Gas Pampeana					0	20	Fab. gas y dis. de comb. gas. por tuber.
124	Petroquímica Cuyo					0	4	Fab. prod. plástico y otros prod. de caucho
125	Cartocor				1	1	6	Fabricación de papel y cartón
126	Kimberly-Clark				1	1	4	Fab. prod. perf., lim. y otros pr. quím.
126	Accenture					0	1	Soft., consultoría y hard. de oficina
127	Mondelez Intern. (ex Kraft)	1				1	2	Elab. de otros prod. alimenticios
128	Aeropuertos Argentina 2000					0	9	Servicios de transporte
129	Bagley Argentina			1	1	2	6	Elab. de otros prod. alimenticios
130	Falabella					0	3	Hipermercados y supermercados
131	Dow AgroSciencie Argentina					0	4	Fabr. de sus. químicas básicas
132	Soc. Italiana de Beneficencia					0	3	Servicios sociales y de salud
133	Prisma Medios de Pago					0	9	Serv. de intermediación financiera y aux.
134	Minera Andina del Sol				1	1	4	Minera
135	SanCor Salud					0	5	Servicios sociales y de salud
137	Cementos Avellaneda				1	1	8	Elaboración de cemento
138	Soc. Comercial del Plata					0	6	Serv. de intermediación financiera y aux.
139	Grupo CMPC					0	1	Fabricación de papel y cartón
140	Grupo Casino (Sup. Libertad)					0	6	Hipermercados y supermercados
141	Obra Soc. Unión Personal					0	2	Servicios sociales y de salud
142	Adeco Agropecuaria					0	6	Emp. agrícolas/ganaderas/madereras
143	Serv. y Prod. para Bebidas Refrescantes			2		2	5	Elab. otras beb. alcohol. y no alcohol.
144	Roemmers			1	1	2	8	Fabricación de prod. farmacéuticos
145	Comp. Asoc. Petroleras			1		1	7	Servicios petroleros
146	Nuevo Banco de Santa Fe					0	10	Bancaria
147	Los Grobo Agropecuaria				1	1	6	Emp. agrícolas/ganaderas/madereras
148	Pecom Servicios de Energía					0	4	Extrac. petról. crudo y gas nat. Refin.

N°	Empresa	Presidentas	Vice	Directoras	Sup	Total mujeres	Total miembros	Actividad económica
149	Banco Comafi			1	1	2	10	Bancaria
150	Nissan Argentina					0	4	Venta vehíc. autom. y serv. al autom.
151	JBS Argentina					0	3	Procesam. de carnes (incl. pescados)
152	Salta Refrescos					0	4	Elab. otras beb. alcohol. y no alcohol.
153	Laboratorios Elea					0	3	Fabricación de prod. farmacéuticos
154	A-Evangelista					0	8	Construcción
155	Banco de Santiago del Estero			1	2	3	12	Bancaria
156	Halliburton				1	1	2	Extrac. petrol. crudo y gas nat. Refin.
157	Finning Soluciones Mineras		1			1	4	Venta mayorista
158	Banco Hipotecario			2	1	3	21	Bancaria
159	T 6 Industrial					0	4	Elaboración de aceites
160	Grupo Peñaflor			1	2	3	16	Elab. vinos (y beb. ferm. a partir de fruta)
161	La Segunda Coop. Lda. Seg Gen.	1				1	18	Servicios de seguros
162	Sipar					0	4	Ind. bás. hierro, acero y met. no ferr.
163	Holcim Argentina					0	10	Elaboración de cemento
164	Arauco Argentina					0	4	Fabricación de papel y cartón
165	Tetra Pak					0	1	Fabricación de papel y cartón
166	Nación Seguros Generales					0	5	Servicios de seguros
167	Banco Itaú			1		1	5	Bancaria
168	Nutrien AG Solutions					0	5	Fabr. de nutrientes agrícolas
169	Lan Argentina			1		1	3	Servicios de transporte
170	Rafael G. Albanesi				1	1	10	Fab. gas y dis. de comb. gas. por tuber.
171	Sistemas Globales			1		1	3	Soft., consultoría y hard. de oficina
172	Cerro Vanguardia					0	1	Minera
173	San Antonio International					0	4	Servicios petroleros
174	Coca-Cola Femsa			2		2	7	Elab. otras beb. alcohol. y no alcohol.
175	Nike Argentina			1	1	2	4	Venta mayorista
176	Camin				1	1	4	Serv. de intermediación financiera y aux.
177	Friar					0	4	Elaboración productos alimenticios
178	Sinopec Argentina Exploration					0	3	Extrac. petrol. crudo y gas nat. Refin.
179	Avon			2	1	3	6	Fab. prod. perf., lim. y otros pr. quím.
180	San Cristóbal					0	6	Servicios de seguros
181	Niza		1			1	2	Elab. de otros prod. alimenticios
182	Ledesma					0	10	Elab. de otros prod. alimenticios
183	Seguros Rivadavia Coop. Ltda.					0	7	Servicios de seguros
184	Pfizer					0	2	Fabricación de prod. farmacéuticos
185	Novartis Argentina		1		1	2	4	Fabricación de prod. farmacéuticos
186	YPF Energía Eléctrica				1	1	16	Gener., trans. y dist. de energía eléc.
187	Banco de La Pampa			1		1	6	Bancaria
188	GlaxoSmithKline Argentina					0	6	Fabricación de prod. farmacéuticos
189	Coop. Obrera Ltda. de Consumo y Vivienda	1		5	1	7	12	Hipermercados y supermercados
190	Pluspetrol			1		1	3	Extrac. petrol. crudo y gas nat. Refin.
191	L'Oréal Argentina					0	5	Fab. prod. perf., lim. y otros pr. quím.
192	BGH					0	8	Fab. elec., ap. rad., tv., com. y otros eléc.
193	SC Johnson & Son					0	5	Fab. prod. perf., lim. y otros pr. quím.
194	Experta ART					0	9	ART
195	Austral Líneas Aéreas			1		1	6	Servicios de transporte
196	Galeno ART	1		1		2	7	ART
197	Unipar Indupa					0	6	Fabr. de sus. químicas básicas
198	Productos Roche			2		2	5	Fabricación de prod. farmacéuticos
199	Transpor. de Gas del Norte					0	28	Fab. gas y dis. de comb. gas. por tuber.
200	Adidas			1		1	3	Fab. de prod. textiles e indumentaria
201	Google Argentina			1		1	3	Servicios empresariales
202	Allianz Arg. Cía. de Seg. Gen.			1		1	7	Servicios de seguros
203	Fecovita			1	1	2	16	Elab. otras beb. alcohol. y no alcohol.
204	Cía. Seg. La Mercantil Andina		1	2		3	9	Servicios de seguros
205	Enel Argentina				2	2	5	Gener., trans. y dist. de energía eléc.
206	Vestas		1			1	4	Gener., trans. y dist. de energía eléc.
207	Establecimiento Las Marías			1		1	9	Elaboración de productos alimenticios
208	Minera Alumbrera Limited					0	1	Minera
209	Siemens		1			1	4	Soft., consultoría y hard. de oficina
210	Benito Roggio e Hijos					0	4	Construcción
211	Capex			1		1	8	Gener., trans. y dist. de energía eléc.
212	Provincia Seguros Generales					0	11	Servicios de seguros
213	Pepsico de Argentina			1	1	2	6	Elab. otras beb. alcohol. y no alcohol.
214	Quickfood					0	3	Procesam. de carnes (incl. pescados)

Nº	Empresa	Presidentas	Vice	Directoras	Sup	Total mujeres	Total miembros	Actividad económica
215	Zurich Arg. Cía. de Seg.					0	7	Servicios de seguros
216	Aes Argentina Generación					0	8	Gener., trans. y dist. de energía eléc.
217	Biotoscana				1	1	4	Fabricación de prod. farmacéuticos
218	Milkaut				1	1	8	Elaboración de productos lácteos
219	Acerbrag		1			1	4	Ind. bás. hierro, acero y met. no ferr.
220	Baker Hughes Argentina					0	3	Servicios petroleros
221	Genneia					0	15	Gener., trans. y dist. de energía eléc.
222	FMC Química			1		1	4	Fabr. de sus. químicas básicas
223	Distrib. Eléctrica de Mendoza					0	9	Gener., trans. y dist. de energía eléc.
224	Bridgestone Firestone					0	3	Fab. de neumáticos y prod. de caucho
225	Asociart ART					0	16	ART
226	Navíos South American					0	1	Servicios de transporte
227	Seguros Sura				1	1	7	Servicios de seguros
228	Nuevo Banco de Entre Ríos					0	10	Bancaria
229	Merck, Sharp & Dohme					0	3	Fabricación de prod. farmacéuticos
230	Sanofi Aventis					0	3	Fabricación de prod. farmacéuticos
231	La Segunda ART	1				1	10	ART
232	Colgate Palmolive					0	2	Fab. prod. perf., lim. y otros pr. quím.
233	Sap Argentina	1				1	3	Soft., consultoría y hard. de oficina
234	Minera Santa Cruz					0	3	Minera
235	Energía de Entre Ríos					0	5	Gener., trans. y dist. de energía eléc.
236	Laboratorios Casasco			1	1	2	14	Fabricación de prod. farmacéuticos
237	Tecsan Ingeniería Ambiental					0	4	Elim. desper. y aguas resid., saneam. y serv. sim.
238	Renova					0	8	Fab. gas y dis. de comb. gas. por tuber.
239	Destilería Arg. de Petróleo					0	3	Extrac. petró. crudo y gas nat. Refin.
240	Honda Motors					0	6	Fabricación de vehículos automotores
241	Banco Provincia del Neuquén			1	1	2	6	Bancaria
242	Distrib. de Gas del Centro		1	2	3	6	14	Fab. gas y dis. de comb. gas. por tuber.
243	Refinería del Norte					0	8	Extrac. petró. crudo y gas nat. Refin.
244	Banco de Invers. y Com. Ext.					0	6	Bancaria
245	Biogénesis Bagó					0	4	Fabricación de prod. farmacéuticos
246	Petroquímica Com. Rivadavia			2	1	3	17	Elaboración de cemento
247	Cetrogar		1	2	1	4	6	Venta minorista
248	Arcos Dorados					0	9	Venta minorista
249	Laboratorios Bagó					0	4	Fabricación de prod. farmacéuticos
250	Ingredion Argentina					0	2	Elab. de otros prod. alimenticios
251	Weatherford Int. de Arg.		1			1	3	Extrac. petró. crudo y gas nat. Refin.
252	Bodegas Esmeralda				1	1	7	Elab. vinos (y beb. ferm. a partir de fruta)
253	Grupo Gestión				1	1	2	Servicios empresariales
254	AESEBA			2		2	10	Gener., trans. y dist. de energía eléc.
255	Medicus		1	3		4	17	Servicios sociales y de salud
256	Pilagá					0	5	Emp. agrícolas/ganaderas/madereras
257	Camuzzi Gas del Sur					0	12	Fab. gas y dis. de comb. gas. por tuber.
258	Dinosaurio		1	3		4	7	Construcción
259	Obra Social Pers. Construc.					0	1	Servicios sociales y de salud
260	Generación Mediterránea				1	1	15	Gener., trans. y dist. de energía eléc.
261	Distribuidora de Gas Cuyana				4	4	20	Extrac. petró. crudo y gas nat. Refin.
262	Radio Victoria TCL					0	4	Fab. elec., ap. rad., tv., com. y otros eléc.
263	YPF Gas					0	10	Gener., trans. y dist. de energía eléc.
264	Oper. de Estac. de Servicio					0	6	Venta minorista de combustible
265	Codere Argentina					0	4	Servicios de esparcimiento
266	Agea (diario Clarín)					0	5	Activ. de edición e impresión
267	CT Barragán (CTB)			1	1	2	12	Gener., trans. y dist. de energía eléc.
268	Huawei					0	1	Servicios de correos y telecomunic.
269	Zurich International Life Ltd.					0	1	Servicios de seguros
270	Vista Oil & Gas					0	3	Extrac. petró. crudo y gas nat. Refin.
271	Transclor					0	4	Fabr. de sus. químicas básicas
272	Zara Argentina					0	4	Venta minorista
273	Nuevo Banco del Chaco			1		1	10	Bancaria
274	Emp. Distr. de Energ. Atlántica		1	1		2	8	Gener., trans. y dist. de energía eléc.
275	Securitas Argentina					0	4	Servicios de seguridad
276	Brinks Argentina					0	3	Servicios de transporte
277	DLS Argentina					0	1	Servicios petroleros
278	Fate			1		1	9	Fab. de neumáticos y prod. de caucho
279	Mc Cain Argentina					0	4	Elab. de otros prod. alimenticios
280	La Meridional Cia. Arg. de Seg.					0	7	Servicios de seguros
281	Mega			1	2	3	14	Fabr. de sus. químicas básicas

Nº	Empresa	Presidentas	Vice	Directoras	Sup	Total mujeres	Total miembros	Actividad económica
282	Swiss Medical ART					0	7	ART
283	Cía. de Alimentos Fargo (Ex Grupo Bimbo)					0	6	Elab. de otros prod. alimenticios
284	Novo Nordisk Pharma Arg.					0	3	Fabricación de prod. farmacéuticos
285	Prosecur		1	1		2	5	Servicios de seguridad
286	Servicio Electrónico de Pago				1	1	3	Servicios empresariales
287	Bind Banco Industrial	1				1	10	Bancaria
288	Smurfit Kappa Argentina					0	1	Fabricación de papel y cartón
289	GMRA			1		1	4	Venta minorista
290	Zurich Aseguradora Arg.					0	7	Servicios de seguros
291	Transener				1	1	16	Gener., trans. y dist. de energía eléc.
292	Abbot Laboratories Arg.					0	3	Fabricación de prod. farmacéuticos
293	Pirelli Neumáticos					0	6	Fab. de neumáticos y prod. de caucho
294	General Electric Internacional					0	1	Fab. otras maq. espec. e instr. precisión
295	Litoral Gas					0	10	Fab. gas y dis. de comb. gas. por tuber.
296	Grupo Randstad (Sesa Internacional)	1				1	5	Servicios empresariales
297	Fratelli Branca Destilerías			1	3	4	15	Elab. otras beb. alcohol. y no alcohol.
298	Molinos Agro					0	8	Elab. de prod. alimenticios de molinería
299	Dow Química Argentina					0	2	Fabr. de sus. químicas básicas
300	Sacde					0	4	Construcción
301	Mapfre Argentina Seg. Gen.			1	1	2	7	Servicios de seguros
302	Fideicomiso ProCrear (Banco Hipotecario)					0	4	Serv. de intermediación financiera y aux.
303	MSU Energy					0	4	Gener., trans. y dist. de energía eléc.
304	Edesa			2		2	14	Gener., trans. y dist. de energía eléc.
305	Bristol Myers Squibb Arg.				1	1	3	Fabricación de prod. farmacéuticos
306	Sancor					0	6	Elaboración de productos lácteos
307	Air Liquide Argentina					0	5	Fabr. de sus. químicas básicas
308	Aguas Danone de Arg.				2	2	5	Elab. otras beb. alcohol. y no alcohol.
309	Alicorp					0	4	Fab. prod. perf., lim. y otros pr. quím.
310	Telefé	1		1		2	5	Servicios de esparcimiento
311	Despegar.com.ar			1		1	6	Venta minorista
312	Droguería Ros Far				1	1	4	Fabricación de prod. farmacéuticos
313	Clorox					0	4	Fab. prod. perf., lim. y otros pr. quím.
314	Shell Capsa				1	1	4	Extrac. petrol. crudo y gas nat. Refin.
315	AGCO Argentina					0	3	Venta mayorista
316	Volvo Trucks & Buses				1	1	4	Venta vehíc. autom. y serv. al autom.
317	Arte Radiotelevisivo Arg.					0	7	Servicios de esparcimiento
318	Dabra					0	4	Venta minorista
319	Offal Exp					0	3	Procesam. de carnes (incl. pescados)
320	Hospital Alemán			2	1	3	12	Servicios sociales y de salud
321	Distrib. La Plata (Edelap)			1	1	2	14	Gener., trans. y dist. de energía eléc.
322	Yara Argentina			1		1	3	Fabr. de nutrientes agrícolas
323	Gire (Rapipago)			2		2	8	Servicios empresariales
324	Fric-Rot					0	5	Autopartes y carrocerías
325	Schneider Argentina	1				1	3	Servicios empresariales
326	Interbaires					0	3	Hipermercados y supermercados
327	CenturyLink			1		1	6	Servicios de correos y telecomunic.
328	Banco de Valores				1	1	10	Bancaria
329	ODS					0	4	Construcción
330	Takeda Arg.					0	6	Fabricación de prod. farmacéuticos
331	Bolland y Cía					0	6	Servicios petroleros
332	Rizobacter Argentina					0	4	Fabr. de nutrientes agrícolas
333	Imagen Satelital				1	1	7	Servicios de esparcimiento
334	José Cartellone Constr.				1	1	9	Construcción
335	Black Bamboo					0	1	Procesam. de carnes (incl. pescados)
336	Grupo PedidosYa			1		1	3	Servicios empresariales
337	International Health Services			1		1	3	Servicios de seguros
338	Lorenzati Ruetsch			2		2	6	Emp. agrícolas/ganaderas/madereras
339	Exxon Mobil				1	1	5	Extrac. petrol. crudo y gas nat. Refin.
340	Antares Naviera					0	6	Servicios de transporte
341	Marfrig Argentina					0	4	Procesam. de carnes (incl. pescados)
342	Invap			1	2	3	11	Fab. otras maq. espec. e instr. precisión
343	Telmex Argentina					0	4	Servicios de correos y telecomunic.
344	Nordex Windpower					0	4	Fab. otras maq. espec. e instr. precisión
345	Enap Siptrol			1		1	6	Extrac. petrol. crudo y gas nat. Refin.
346	Johnson & Johnson			1	1	2	4	Fab. prod. perf., lim. y otros pr. quím.
347	Janssen Cilag		1	1		2	3	Fabricación de prod. farmacéuticos
348	Siemens Energy					0	4	Otras industrias manufactureras

Nº	Empresa	Presidentas	Vice	Directoras	Sup	Total mujeres	Total miembros	Actividad económica
349	Cliba Ing. Amb.-Tecsan Ing. Amb. Norte III					0	8	Elim. desper. y aguas resid., saneam. y serv. sim.
350	Siat					0	6	Ind. bás. hierro, acero y met. no ferr.
351	Celulosa Argentina					0	12	Fabricación de papel y cartón
352	Irsa Propiedades Comerciales			2		2	18	Servicios inmobiliarios
353	Baliarda		1	3		4	7	Fabricación de prod. farmacéuticos
354	Enel Generación Costanera			2	1	3	16	Gener., trans. y dist. de energía eléc.
355	Salentein Argentina					0	1	Elab. otras beb. alcohol. y no alcohol.
356	Banco Columbia					0	5	Bancaria
357	Tuboscope Vetco				1	1	4	Servicios petroleros
358	Total Especialidades			2		2	5	Venta mayorista
359	Aguas Bonaerenses (Absa)					0	5	Captación, depur. y distr. de agua
360	Cresud			3		3	15	Emp. agrícolas/ganaderas/madereras
361	GDM Argentina (Ex. Asoc. Don Mario)					0	5	Venta mayorista de granos
362	Boehringer Ingelheim					0	3	Fabricación de prod. farmacéuticos
363	Saint Gobain Prod. Construc.					0	7	Fab. otros art. de constr. (vid., cer., horm., etc.)
364	SKF Argentina			1		1	5	Autopartes y carrocerías
365	Summit Agro					0	4	Fabr. de nutrientes agrícolas
366	American Express			1		1	5	Serv. de intermediación financiera y aux.
367	Rural Ceres					0	4	Venta mayorista de granos
368	Nidera Seeds					0	5	Venta mayorista de granos
369	Seaboard Energ. Renovables y Alimentos					0	6	Elab. de otros prod. alimenticios
370	Banco Piano					0	5	Bancaria
371	Axionlog					0	9	Servicios de transporte
372	Casino Puerto Madero (Cbsa-Ciesa-Ute)					0	9	Servicios de esparcimiento
373	Banco de San Juan					0	12	Bancaria
374	Energía San Juan					0	3	Gener., trans. y dist. de energía eléc.
375	Manfrey Coop. de Tamberos					0	6	Elaboración de productos lácteos
376	Torneos y Competencias				1	1	9	Servicios de esparcimiento
377	Lenovo Argentina					0	1	Venta mayorista
378	Chubb Seguros Argentina					0	7	Servicios de seguros
379	Eli Lilly Interamérica					0	1	Fabricación de prod. farmacéuticos
380	Adecco Argentina					0	4	Servicios empresariales
381	Agua Negra					0	6	Serv. de intermediación financiera y aux.
382	Merck Argentina			1		1	3	Fabricación de prod. farmacéuticos
383	La Nación			1		1	10	Activ. de edición e impresión
384	Clariant (ex Aquisa)			1		1	3	Fab. prod. perf., lim. y otros pr. quím.
385	Genomma Laboratories Arg					0	4	Fabricación de prod. farmacéuticos
386	Agrofina				1	1	6	Fabr. de nutrientes agrícolas
387	Oleoducto Loma Campana-Lago Pellegrini					0	8	Servicios petroleros
388	Helmerich & Payne Arg. Drilling					0	2	Extrac. petrol. crudo y gas nat. Refin.
389	Mina Pirquitas Inc.					0	3	Minera
390	Fab. Austral de Prod. Eléctricos	1				1	3	Fab. elec., ap. rad., tv., com. y otros eléc.
391	Toyota Boshoku Argentina					0	3	Autopartes y carrocerías
392	Metalmecánica					0	4	Ind. bás. hierro, acero y met. no ferr.
393	Braskem Argentina			1		1	4	Fab. prod. plástico y otros prod. de caucho
394	Vinisa Fuegoína					0	3	Fab. prod. plástico y otros prod. de caucho
395	Abbvie		1			1	4	Fabricación de prod. farmacéuticos
396	C.A.B.J.				1	1	25	Servicios de org., dirección y gestión de prácticas deportivas en clubes
397	Frigorífico Gorina					0	5	Procesam. de carnes (incl. pescados)
398	Glucovil Argentina			1		1	4	Elab. de otros prod. alimenticios
399	Grupo Atlantia/Abertis					0	1	Concesionaria vial
400	Abb		1	1		2	4	Servicios empresariales
401	Colcar Merbus	1	1	1	1	4	4	Venta minorista
402	Minera del Altiplano			1		1	10	Minera
403	Philips Argentina			1		1	6	Venta mayorista
404	Mastellone San Luis			1	3	4	18	Elaboración de productos lácteos
405	Grupo Alpargatas			1	1	2	6	Fab. de prod. textiles e indumentaria
406	Metalfor		1			1	4	Fabricación de maquinaria agrícola
407	Electrofuegoína					0	4	Fab. elec., ap. rad., tv., com. y otros eléc.
408	Ferrero Argentina					0	5	Elab. de otros prod. alimenticios
409	Canteras Cerro Negro					0	5	Fab. otros art. de constr. (vid., cer., horm., etc.)
410	London Supply Group					0	5	Otras industrias manufactureras
411	Banco del Chubut					0	5	Bancaria
412	Exterran Argentina					0	2	Servicios petroleros
413	Pioneer Argentina					0	3	Emp. agrícolas/ganaderas/madereras

Nº	Empresa	Presidentas	Vice	Directoras	Sup	Total mujeres	Total miembros	Actividad económica
414	Servicios Compass de Argentina					0	2	Elab. de otros prod. alimenticios
415	Cepas Argentinas			2	2	4	8	Elab. otras beb. alcohol. y no alcohol.
416	Unimaco					0	7	Venta minorista
417	Hospital Británico BA	1		1	1	3	13	Servicios sociales y de salud
418	Banco de Formosa			1		1	9	Bancaria
419	ChampionX Argentina (ex Nalco Arg.)					0	4	Fabr. de sus. químicas básicas
420	APR Energy					0	1	Gener., trans. y dist. de energía eléc.
421	Banco CMF					0	5	Bancaria
422	Citromax					0	1	Emp. agrícolas/ganaderas/madereras
423	Logística La Serenísima			1		1	10	Servicios de transporte
424	Terminales Río de la Plata			1		1	10	Terminal portuaria
425	Sucesión Antonio Moreno					0	6	Venta mayorista de granos
426	Comp. Reg. de Lácteos Arg.					0	4	Elaboración de productos lácteos
427	Rayén Curá					0	9	Fab. otros art. de constr. (vid., cer., horm., etc.)
428	Blue Star Group (BSG)					0	2	Venta minorista
429	Grupo Fueim					0	4	Autopartes y carrocerías
430	Fundación Universidad Emp. Siglo 21		1		1	2	5	Servicios sociales y de salud
431	Investi Farma			1	1	2	4	Fabricación de prod. farmacéuticos
432	Orbis Cía. Argentina de Seg.					0	4	Servicios de seguros
433	Reckitt Benckiser Argentina			1		1	7	Fabr. de sus. químicas básicas
434	Zurich Comp. de Reaseguros					0	6	Servicios de seguros
435	Egger Argentina					0	3	Elaboración de prod. de madera y muebles
436	Coppel					0	5	Venta de artículos del hogar
437	Coop. Farmacéutica Prov. y Cons. Alberdi		1	1	1	3	8	Fabricación de prod. farmacéuticos
438	3M Argentina	1		1	1	3	6	Venta mayorista
439	Arla Foods Ingredients					0	4	Elaboración de productos lácteos
440	Sullair					0	5	Fabricación de maquinaria de uso gral.
441	Edesal				2	2	6	Gener., trans. y dist. de energía eléc.
442	Termoandes					0	6	Gener., trans. y dist. de energía eléc.
443	Fresenius Kabi					0	6	Fabricación de prod. farmacéuticos
444	Nutricia Bagó			2	1	3	9	Elaboración de productos lácteos
445	Compañía Bernal					0	2	Procesam. de carnes (incl. pescados)
446	Vitopel					0	4	Fab. prod. plástico y otros prod. de caucho
447	Trivium Packaging Argentina					0	4	Fab. de prod. elab. de metal (exc. maq. y eq.)
448	Calfrac Well Services					0	5	Extrac. petrol. crudo y gas nat. Refin.
449	Atento					0	2	Servicios empresariales
450	Servic. Especiales San Antonio				1	1	4	Servicios petroleros
451	CNH Industrial Capital Arg.			1		1	4	Serv. de intermediación financiera y aux.
452	Zucamor					0	5	Fabricación de papel y cartón
453	Obra Social Luis Pasteur				1	1	8	Servicios sociales y de salud
454	Sherwin Williams Argentina			1		1	7	Fabricación de pinturas
455	Compañía Financiera Argentina (Efectivo SI)				1	1	6	Serv. de intermediación financiera y aux.
456	Oleoductos del Valle				1	1	14	Servicios petroleros
457	SE.MI.SA.		1			1	3	Construcción
458	Gasnor				1	1	12	Fab. gas y dis. de comb. gas. por tuber.
459	Praxair Argentina			1		1	7	Fabr. de sus. químicas básicas
460	Aci Airport Sudamérica			1		1	1	Servicios de transporte
461	NCR Argentina		1			1	3	Venta mayorista
462	Puma Sport Arg. (Unisol)		1			1	3	Fab. de prod. textiles e indumentaria
463	Danisco Argentina	1		1	1	3	3	Emp. agrícolas/ganaderas/madereras
464	Disal		1	1		2	8	Fabricación de pinturas
465	Galicia Seguros					0	8	Servicios de seguros
466	Whirlpool	1				1	4	Fab. elec., ap. rad., tv., com. y otros elec.
467	CMC Hosp. Priv. Centro Méd. Córdoba					0	11	Servicios sociales y de salud
468	Soc. Militar Seguro de Vida					0	13	Servicios sociales y de salud
469	Vasa Vidriería Argentina					0	7	Fab. otros art. de constr. (vid., cer., horm., etc.)
470	Araucaria Energy					0	6	Gener., trans. y dist. de energía eléc.
471	Argenova					0	4	Procesam. de carnes (incl. pescados)
472	Casino de Rosario					0	4	Servicios de esparcimiento
473	Mazza Hnos.					0	3	Servicios de transporte
474	Tele Red Imagen					0	4	Servicios de correos y telecomunic.
475	Ace American Insurance Company (Suc. Arg.)			1		1	2	Servicios de seguros
476	Rigolleau					0	10	Fab. otros art. de constr. (vid., cer., horm., etc.)
477	Cotecsud					0	4	Servicios empresariales
478	Laboratorios Richmond			1		1	12	Fabricación de prod. farmacéuticos
479	Refi Pampa				1	1	8	Extrac. petrol. crudo y gas nat. Refin.

Nº	Empresa	Presidentas	Vice	Directoras	Sup	Total mujeres	Total miembros	Actividad económica
480	Kasdorf				1	1	4	Elaboración de productos lácteos
481	Nokia Solutions and Network		1			1	4	Servicios de correos y telecomunic.
482	Astrazeneca				1	1	4	Fabricación de prod. farmacéuticos
483	NSS					0	8	Servicios de correos y telecomunic.
484	Ribeiro				1	1	6	Venta de artículos del hogar
485	Belgrano Cargas y Logística			1		1	14	Servicios de transporte
486	Robert Bosch					0	3	Autopartes y carrocerías
487	Banco de Corrientes		1			1	5	Bancaria
488	MSU					0	3	Emp. agrícolas/ganaderas/madereras
489	Prysmian Energía Cables y Sis. de Arg.					0	6	Otras industrias manufactureras
490	Mahle Argentina					0	4	Fab. de prod. elab. de metal (exc. maq. y eq.)
491	Puig					0	3	Fab. prod. perf., lim. y otros pr. quím.
492	Terminal 4	1				1	4	Servicios de transporte
493	Ivax Argentina					0	3	Fabricación de prod. farmacéuticos
494	Compañía TSB					0	2	Servicios de transporte
495	Metlife Seguros		1	1		2	6	Servicios de seguros
496	Johnson Matthey Argentina					0	4	Autopartes y carrocerías
497	Golden Peanut and Tree Nuts					0	4	Venta mayorista de granos
498	Papel Misionero					0	6	Fabricación de papel y cartón
499	Lartirigoyen					0	4	Venta mayorista de granos
500	Prudential Seguros			1	1	2	4	Servicios de seguros
501	Petroquímica Río III	1		1		2	3	Fabr. de sus. químicas básicas
502	Milicic			2		2	5	Minera
503	Y-Gen Eléctrica II					0	6	Gener., trans. y dist. de energía eléc.
504	Autopistas Urbanas (AUSA)			2		2	11	Concesionaria vial
505	Cliba Ingeniería Urbana					0	5	Elim. desper. y aguas resid., saneam. y serv. sim.
506	S.E.D.A. P.I.C.					0	3	Elaboración de aceites
507	Brightstar Fuegoína		1	1		2	3	Fab. elec., ap. rad., tv., com. y otros eléc.
508	Beiersdorf		1			1	3	Venta mayorista
509	Río Uruguay Coop. de Seguros			2		2	11	Servicios de seguros
510	AES Pampa Energy			2		2	10	Gener., trans. y dist. de energía eléc.
511	SMG Seguros Generales					0	7	Servicios de seguros
512	Entec (ex Ravago)					0	1	Venta mayorista
513	Sumitomo Chemical Argentina					0	5	Venta mayorista
514	Banco Municipal de Rosario					0	3	Bancaria
514	Masterfoods Argentina Ltd.					0	1	Venta mayorista
516	Allianz RE Argentina			1	1	2	8	Servicios de seguros
517	Pernod Ricard Argentina	1		1		2	5	Elab. otras beb. alcohol. y no alcohol.
518	Raghsa		1	1		2	8	Servicios inmobiliarios
519	IUDÚ Compañía Financiera (ex Cordial)			1		1	3	Serv. de intermediación financiera y aux.
520	Laboratorios Nova					0	3	Fabr. de nutrientes agrícolas
521	Albanesi Energía				1	1	10	Gener., trans. y dist. de energía eléc.
522	Citrusvil					0	3	Emp. agrícolas/ganaderas/madereras
523	Autopistas del Sol					0	9	Concesionaria vial
524	Shire Human Genetic Therapies					0	6	Fabricación de prod. farmacéuticos
525	HP Inc.				1	1	3	Soft., consultoría y hard. de oficina
526	Papel Prensa				2	2	14	Fabricación de papel y cartón
527	Bioceres			1		1	12	Venta mayorista de granos
528	Cleanergy Argentina			1		1	3	Serv. de intermediación financiera y aux.
529	Sidus		1	2		3	10	Fabricación de prod. farmacéuticos
530	Terminal Zárate		1			1	5	Terminal portuaria
531	Kronen Internacional					0	4	Fab. elec., ap. rad., tv., com. y otros eléc.
532	Pfizer-Elea Consorcio de Coop.					0	3	Fabricación de prod. farmacéuticos
533	Chevron Argentina			1		1	7	Extrac. petrol. crudo y gas nat. Refin.
534	Sudacia					0	4	Serv. de intermediación financiera y aux.
535	Dell América Latina Corp.					0	1	Venta mayorista
536	La Estrella Cía. de Seg. Retiro					0	8	Servicios de seguros
537	Citytech					0	2	Servicios empresariales
538	Panalpina Transp. Mundiales					0	4	Servicios de transporte
539	Compañía Arg. de Levaduras			1		1	7	Elab. de otros prod. alimenticios
540	Bodegas Trivento					0	3	Elab. vinos (y beb. ferm. a partir de fruta)
541	Ruralco	1				1	7	Fabr. de nutrientes agrícolas
542	Central Térmica Dock Sud			1		1	18	Gener., trans. y dist. de energía eléc.
543	Corven Motors Argentina		1			1	4	Fab. de prod. elab. de metal (exc. maq. y eq.)
544	Dietrich		2		1	3	5	Venta minorista
545	Internat. Flavors & Fragrances					0	4	Elab. de otros prod. alimenticios
546	Backfn					0	3	Serv. de intermediación financiera y aux.

Nº	Empresa	Presidentas	Vice	Directoras	Sup	Total mujeres	Total miembros	Actividad económica
547	Noblex			1		1	8	Fab. elec., ap. rad., tv., com. y otros eléc.
548	South Management				1	1	4	Servicios empresariales
549	Adama Argentina					0	3	Fabr. de nutrientes agrícolas
550	Seg. de Depósitos SA					0	6	Serv. de intermediación financiera y aux.
551	Transbasa				2	2	15	Gener., trans. y dist. de energía eléc.
552	Rovella Carranza		1			1	4	Construcción
553	Signify (ex Philips Lighting Arg.)					0	4	Venta mayorista
554	La Holando Sudam. Cía. Seg.			3	1	4	8	Servicios de seguros
555	Industrias Lear					0	3	Autopartes y carrocerías
556	Transportes Olivos					0	3	Elim. desper. y aguas resid., saneam. y serv. sim.
557	CMR					0	3	Serv. de intermediación financiera y aux.
558	Quintana WellPro				1	1	2	Servicios petroleros
559	Red Link			4	1	5	30	Serv. de intermediación financiera y aux.
560	JP Morgan Chase Bank					0	1	Bancaria
561	ZF Sachs Argentina					0	5	Autopartes y carrocerías
562	Essen Aluminios					0	2	Fab. de prod. elab. de metal (exc. maq. y eq.)
563	DHL Global Forwarding			1		1	4	Servicios de correos y telecomunic.
564	Supercemento					0	4	Construcción
565	Conarco Alambres					0	3	Fab. de prod. elab. de metal (exc. maq. y eq.)
566	Johnson & Johnson Medical			1		1	4	Fabricación de prod. farmacéuticos
567	Las Blondas (Rapsodia)		1	1		2	5	Venta minorista
568	John Deere Credit		2			2	7	Serv. de intermediación financiera y aux.
569	Zurich Santander Seg. Arg.			2	1	3	14	Servicios de seguros
570	Coop. Prod. Tabacal. de Salta					0	8	Elaboración de productos de tabaco
571	Prosegur Activa			1		1	4	Servicios de seguridad
572	Laboratorio Internacional Arg.					0	4	Venta minorista
573	Samsung Electronics Arg.					0	9	Venta mayorista
574	Archer DLS Ltda.					0	3	Construcción
575	Trading Sur				1	1	3	Venta mayorista
576	Electrificadora del Valle			1	1	2	5	Servicios petroleros
577	Volkswagen Financial Services Cía Fin.			1		1	9	Serv. de intermediación financiera y aux.
578	Sideco Americana (cons.)				1	1	6	Construcción
579	Cabot Argentina		1			1	5	Fabr. de sus. químicas básicas
580	Black & Decker		1		1	2	4	Fab. otras maq. espec. e instr. precisión
581	Hewlett Packard Enterprise					0	1	Soft., consultoría y hard. de oficina
582	Emp. Distr. Electric. de la Rioja					0	3	Gener., trans. y dist. de energía eléc.
583	Ampacet South America					0	2	Fabr. de sus. químicas básicas
584	Interocean Transportation					0	1	Servicios de transporte
585	Gestamp Baires					0	4	Autopartes y carrocerías
586	Banco de Servicios y Transac.					0	6	Bancaria
587	DHL Express Argentina					0	4	Servicios de correos y telecomunic.
588	Balanz Capital Valores		1			1	4	Servicios empresariales
589	Sales de Jujuy					0	5	Minera
590	Phoenix Global Resources					0	1	Extrac. petró. crudo y gas nat. Refin.
591	ADT Security Services			1		1	4	Servicios de seguridad
592	Codimat				3	3	11	Venta minorista
593	Desdelsur					0	8	Emp. agrícolas/ganaderas/madereras
594	FCA Compañía Financiera			1		1	8	Serv. de intermediación financiera y aux.
595	Saf Argentina					0	5	Elab. de prod. alimenticios de molinería
596	Diaverum			1		1	7	Servicios sociales y de salud
597	Inmobal Nutrer (Quimtia)					0	3	Fabr. de sus. químicas básicas
598	Oracle Argentina					0	5	Soft., consultoría y hard. de oficina
599	Banco de Santa Cruz					0	8	Bancaria
600	Aesa, Aseo y Ecología			1		1	6	Elim. desper. y aguas resid., saneam. y serv. sim.
601	Ernesto Rodríguez e Hijos (Lác. Vaccalin)			1	1	2	5	Elaboración de productos lácteos
602	Ferrum			1	1	2	12	Fab. otros art. de constr. (vid., cer., horm., etc.)
603	Morixe Hnos.					0	8	Elab. de otros prod. alimenticios
604	Prevención Salud					0	10	Servicios sociales y de salud
605	Central de Restaurantes					0	1	Venta minorista
606	Carsa					0	3	Venta de artículos del hogar
607	Unión Obrera de la Construc.					0	1	Servicios sociales y de salud
608	Cheek				1	1	2	Fab. de prod. textiles e indumentaria
609	Frigorífico Bermejo		1	1	1	3	5	Procesam. de carnes (incl. pescados)
610	BBVA - Consolidar Seguros					0	5	Servicios de seguros
611	Clear Petroleum					0	3	Elim. desper. y aguas resid., saneam. y serv. sim.
612	Uade				1	1	12	Servicios sociales y de salud

N°	Empresa	Presidentas	Vice	Directoras	Sup	Total mujeres	Total miembros	Actividad económica
613	Terminales Marítimas Patagónicas				1	1	18	Terminal portuaria
614	Centrales de la Costa Atlán.		1	1	1	3	8	Gener., trans. y dist. de energía eléc.
615	Plan Rombo S.A. p. Fines Det.	1	1			2	3	Serv. de intermediación financiera y aux.
616	La Nueva Metropól					0	3	Servicios de transporte
617	Tomás Hnos. & Cía					0	4	Emp. agrícolas/ganaderas/madereras
618	PB Leiner				1	1	4	Elab. de otros prod. alimenticios
619	ParexKlaukol			1		1	4	Fab. otros art. de constr. (vid., cer., horm., etc.)
620	Liag Argentina	1				1	4	Emp. agrícolas/ganaderas/madereras
621	Vicunha Argentina					0	1	Fab. de prod. textiles e indumentaria
622	Vestiditos		1	2		3	7	Fab. de prod. textiles e indumentaria
623	Copgo GE Oil					0	3	Servicios petroleros
624	London Supply					0	5	Venta minorista
625	Petrolera El Trébol					0	3	Extrac. petról. crudo y gas nat. Refin.
626	G4S Soluciones de Seguridad			1		1	6	Servicios de seguridad
627	Transfármaco					0	6	Servicios de transporte
628	Grupo WPP					0	1	Servicios de esparcimiento
629	Baterías Moura					0	6	Autopartes y carrocerías
630	Rombo Cía Financiera				1	1	9	Serv. de intermediación financiera y aux.
631	Bemis Argentina					0	3	Fab. prod. plástico y otros prod. de caucho
632	Oiltanking Ebytem y Oiltanking Logística					0	12	Extrac. petról. crudo y gas nat. Refin.
633	Vía Bariloche					0	3	Servicios de transporte
634	Coop. de Tabac. de Jujuy					0	16	Elaboración de productos de tabaco
635	Laboratorio Temis Lostaló					0	6	Fabricación de prod. farmacéuticos
636	Faurecia Argentina					0	5	Autopartes y carrocerías
637	Australtex					0	2	Fab. de prod. textiles e indumentaria
638	Cooperación Mutual Patronal Soc. Mutual Seg.			1		1	7	Servicios de seguros
639	Neumáticos Goodyear			1	1	2	4	Fab. de neumáticos y prod. de caucho
640	Mirgor		1			1	10	Autopartes y carrocerías
641	Superior Energy Services					0	3	Servicios petroleros
642	Instit. Autárquico Pcial. del Seg.					0	2	Servicios de seguros
643	Gruas San Blas		1		1	2	4	Venta mayorista
644	Volkswagen S.A. de Ahorro				1	1	4	Serv. de intermediación financiera y aux.
645	Compumundo		1			1	3	Venta de artículos del hogar
646	Minera Aguilar					0	4	Minera
647	Aguas Santafesinas		1			1	5	Captación, depur. y distr. de agua
648	Sika			1		1	3	Fabr. de sus. químicas básicas
649	Grupo SGS		1		1	2	4	Servicios empresariales
650	Paraná S.A. de Seguros					0	3	Servicios de seguros
651	Durlock					0	3	Fab. otros art. de constr. (vid., cer., horm., etc.)
652	Diesel Lange					0	2	Venta vehíc. autom. y serv. al autom.
653	Banco Pcia. Tierra del Fuego					0	4	Bancaria
654	Stenfar					0	3	Venta mayorista
655	Enel Generacion El Chocón			3		3	15	Gener., trans. y dist. de energía eléc.
656	Termin. Marít. Patagónicas			2		2	9	Servicios petroleros
657	Pinturerías Rex					0	4	Venta minorista
658	Plan Óvalo	1		1		2	5	Serv. de intermediación financiera y aux.
659	Gefco Argentina					0	7	Servicios de transporte
660	Berkley Argentina					0	6	Servicios de seguros
661	Yamaha Argentina				1	1	4	Venta mayorista
662	DuPont Argentina	1		1		2	4	Otras industrias manufactureras
663	Deutsche Lufthansa					0	1	Servicios de transporte
664	Seidor Consulting					0	5	Soft., consultoría y hard. de oficina
665	Descartables Caromar		1			1	3	Venta mayorista
666	Maco					0	3	Servicios de seguridad
667	Cía. Seg. El Norte	1			2	3	8	Servicios de seguros
668	PGI Argentina					0	3	Fab. de prod. textiles e indumentaria
669	Philip Morris LatinAm Serv.			2		2	5	Servicios empresariales
670	Grimoldi					0	4	Fabricación de calzado
671	Minera Tritón					0	4	Minera
672	Martina di Trento			1	1	2	3	Fab. de prod. textiles e indumentaria
673	Starbucks Coffee Argentina			1		1	6	Elab. de otros prod. alimenticios
674	Aperam					0	3	Fab. de prod. elab. de metal (exc. maq. y eq.)
675	Envases Timplat					0	3	Ind. bás. hierro, acero y met. no ferr.
676	Boston Cía. Argentina Seg.					0	5	Servicios de seguros
677	Sealed Air Argentina		1		1	2	4	Fab. prod. plástico y otros prod. de caucho

Nº	Empresa	Presidentas	Vice	Directoras	Sup	Total mujeres	Total miembros	Actividad económica
678	Amgen			1		1	3	Servicios sociales y de salud
679	Cía. Naviera Horamar		1			1	6	Servicios de transporte
680	C.P.C.E.C.A.B.A.	1	2	11	10	24	53	Servicios empresariales
681	Greif Argentina					0	4	Fab. de prod. elab. de metal (exc. maq. y eq.)
682	Triunfo Coop. Seguros Ltda.			1		1	5	Servicios de seguros
683	Claas Argentina					0	5	Venta mayorista
684	Tadicor					0	2	Venta mayorista
685	Salini/Impregilo					0	1	Construcción
686	Shanghai Electric Power Const. (Suc. Arg.)					0	1	Construcción
687	Rogiro Aceros			1		1	5	Ind. bás. hierro, acero y met. no ferr.
688	Bs. As. Container Terminal Serv.				1	1	6	Terminal portuaria
689	Cerámica San Lorenzo			1		1	6	Fab. otros art. de constr. (vid., cer., horm., etc.)
690	Energías Sustentables (Esol)	1		1		2	6	Gener., trans. y dist. de energía eléc.
691	Alimentos de Soja	1			2	3	18	Elab. de otros prod. alimenticios
692	Agrometal	1			2	3	8	Fab. otras maq. espec. e instr. precisión
693	Conuar (Comb. Nucleares Arg.)					0	14	Fabr. de sus. químicas básicas
694	Juleriaque				1	1	2	Venta minorista
695	Sinergium Biotech					0	6	Gener., trans. y dist. de energía eléc.
696	Conсор. Gral. Pto. de Bahía Blanca					0	9	Terminal portuaria
697	SOGEFI Suspensión Arg.				1	1	4	Autopartes y carrocerías
698	La Rural Viñedos y Bodegas					0	4	Elab. vinos (y beb. ferm. a partir de fruta)
699	HDI Seguros		1			1	8	Servicios de seguros
700	UCA			1		1	6	Servicios sociales y de salud
701	Austin Powder Argentina					0	2	Fabr. de sus. químicas básicas
702	Roca Argentina					0	6	Fab. otros art. de constr. (vid., cer., horm., etc.)
703	Hoyts General Cinema de Arg.					0	3	Servicios de esparcimiento
704	Toyota Comp. Finan. de Arg.					0	7	Serv. de intermediación financiera y aux.
705	Liderar Cía. Gral. de Seguros				1	1	4	Servicios de seguros
706	Integración Eléc. Sur Arg.					0	4	Construcción
707	Eco de Los Andes					0	8	Elab. otras beb. alcohol. y no alcohol.
708	Royal Canin Argentina		1			1	3	Elab. de alim. para animales
709	Tasa Logística		1	1	2	4	7	Servicios de correos y telecomunic.
710	Logicalis					0	4	Soft., consultoría y hard. de oficina
711	Grupo Vidt			2		2	9	Servicios sociales y de salud
712	Gax Grupo Prune		1			1	6	Fab. de prod. textiles e indumentaria
713	Meranol				1	1	6	Fabr. de sus. químicas básicas
714	Boxmark Leather (ex Toredo)					0	3	Curtiembres / marroquinería
715	Coster Packaging					0	4	Fab. prod. plástico y otros prod. de caucho
716	Scor Global P&C SE (Suc. Arg.)					0	1	Servicios de seguros
717	Gestam Argentina				1	1	5	Elim. desper. y aguas resid., saneam. y serv. sim.
718	Brenntag Argentina					0	3	Fabr. de sus. químicas básicas
719	Epson					0	2	Soft., consultoría y hard. de oficina
720	Banco BNP Paribas					0	2	Bancaria
721	Gate Gourmet Argentina					0	1	Elab. de otros prod. alimenticios
722	Emerson Argentina				1	1	2	Soft., consultoría y hard. de oficina
723	Distrocuyo					0	16	Gener., trans. y dist. de energía eléc.
724	Hijos de Salvador Muñoz			2		2	6	Elab. de otros prod. alimenticios
725	Medanito			1	3	4	11	Fab. gas y dis. de comb. gas. por tuber.
726	Firmenich					0	3	Fab. prod. perf., lim. y otros pr. quím.
727	Petróleos Sudamericanos				1	1	5	Extrac. petró. crudo y gas nat. Refin.
728	Omint A.R.T.					0	6	ART
729	Longvie					0	7	Fab. elec., ap. rad., tv., com. y otros eléc.
730	TSA Cambio			1		1	3	Serv. de intermediación financiera y aux.
731	Ruta Sur Trucks					0	3	Venta vehíc. autom. y serv. al autom.
732	Bco. de Servicios Financieros	1		2		3	6	Bancaria
733	Plastar Buenos Aires		1		1	2	4	Fab. prod. plástico y otros prod. de caucho
734	Henkel		1			1	3	Fabr. de sus. químicas básicas
735	Bioetanol Río Cuarto					0	12	Fabr. de sus. químicas básicas
736	Runfo					0	3	Procesam. de carnes (incl. pescados)
737	Later Cer (Unicer)					0	3	Fab. otros art. de constr. (vid., cer., horm., etc.)
738	Central Térmica Roca					0	5	Gener., trans. y dist. de energía eléc.
739	Cet				1	1	6	Servicios de esparcimiento
740	Winners Prod. Deportivos				1	1	3	Venta minorista
741	Sadesa					0	4	Curtiembres / marroquinería
742	Tubos Argentinos					0	3	Ind. bás. hierro, acero y met. no ferr.
743	Minera Don Nicolás					0	3	Minera

Nº	Empresa	Presidentas	Vice	Directoras	Sup	Total mujeres	Total miembros	Actividad económica
744	Inversora Juramento			2		2	10	Emp. agrícolas/ganaderas/madereras
745	Nordelta				1	1	10	Construcción
746	San Arawa					0	5	Procesam. de carnes (incl. pescados)
747	Qualia Compañía de Seguros					0	5	Servicios de seguros
748	Grupo Concesionario del Oeste					0	14	Concesionaria vial
749	Mapfre RE Cía. Reas.(Suc.Arg.)			2		2	2	Servicios de seguros
750	Prear-Pretensados Argentinos					0	3	Fab. otros art. de constr. (vid., cer., horm., etc.)
751	Dulcor					0	4	Elab. de otros prod. alimenticios
752	Laboratorios Poen			1		1	4	Fabricación de prod. farmacéuticos
753	Liliana			2		2	4	Fab. elec., ap. rad., tv., com. y otros eléc.
754	Autopistas de Bs. As.					0	2	Concesionaria vial
755	Algodonera Avellaneda				1	1	7	Fab. de prod. textiles e indumentaria
756	Hidroeléctrica Futaleufú				1	1	14	Gener., trans. y dist. de energía eléc.
757	Laboratorio Cuenca					0	4	Fabricación de prod. farmacéuticos
758	South Net Turismo					0	4	Servicios de esparcimiento
759	Nación Servicios					0	5	Serv. de intermediación financiera y aux.
760	Consultatio			1		1	8	Servicios inmobiliarios
761	Coop. Agropec. Unión de Justiniano Posse				1	1	14	Venta mayorista de granos
762	Aseg. Argentinos Cía. Reaseg.					0	4	Servicios de seguros
763	Punto Sur Soc. Arg. de Reaseg.			1		1	8	Servicios de seguros
764	Arsat			1		1	5	Servicios de correos y telecomunic.
765	Instituto Arg. del Diagnóstico		1			1	3	Servicios sociales y de salud
766	MetroENERGÍA					0	6	Extrac. petró. crudo y gas nat. Refin.
767	Aguas Cordobesas					0	14	Captación, depur. y distr. de agua
768	B-Gaming			1		1	9	Soft., consultoría y hard. de oficina
769	Chery Socma					0	3	Fabricación de vehículos automotores
770	Promedon Holding			1		1	6	Serv. de intermediación financiera y aux.
771	HSBC Seguro de Vida			1		1	6	Servicios de seguros
772	IRB Brasil Resseguros (Suc. Arg.)					0	1	Servicios de seguros
773	Cía de Transmisión del Mercosur					2	6	Gener., trans. y dist. de energía eléc.
774	TGLT				1	1	14	Construcción
775	Caruso Cía. Arg. de Seguros	1	1		1	3	8	Servicios de seguros
776	Red Surcos				1	1	4	Fabr. de nutrientes agrícolas
777	Zoetis					0	1	Fabricación de prod. farmacéuticos
778	Mercedes Benz Cía. Financ.			1		1	6	Serv. de intermediación financiera y aux.
779	Comp. Introdutora de Bs.As.			1		1	10	Elab. de otros prod. alimenticios
780	CP Renovables					0	5	Gener., trans. y dist. de energía eléc.
781	Bodega Norton					0	3	Elab. vinos (y beb. ferm. a partir de fruta)
782	Caminos de las Sierras					0	4	Concesionaria vial
783	Infra					0	6	Construcción
784	Banco Rioja					0	2	Bancaria
785	Industrias Sica					0	3	Fab. elec., ap. rad., tv., com. y otros eléc.
786	Alfavinil	1	1	1		3	4	Fab. prod. plástico y otros prod. de caucho
787	Decavial					0	5	Construcción
788	ALZ Semillas					0	6	Venta mayorista de granos
789	Corven Amortiguadores				1	1	3	Autopartes y carrocerías
790	Atos IT Argentina					0	2	Soft., consultoría y hard. de oficina
791	DVS Construcciones					0	4	Construcción
792	Solalban Energía					0	9	Gener., trans. y dist. de energía eléc.
793	Havanna					0	7	Elab. de otros prod. alimenticios
794	Banco Bica					0	11	Bancaria
795	Curtiembre Fonseca				1	1	3	Curtiembres / marroquinería
796	Instituto Cardiovascular Bs.As.					0	5	Servicios sociales y de salud
797	Indunor		1		1	2	7	Fabr. de sus. químicas básicas
798	Aegis					0	4	Soft., consultoría y hard. de oficina
799	Coteminas Argentina		1			1	3	Fab. de prod. textiles e indumentaria
800	Berkley International A.R.T.					0	6	ART
801	Hector A. Bertone			1		1	6	Venta mayorista de granos
802	Kalcijan Tecnol. del Vidrio				1	1	3	Fab. otros art. de constr. (vid., cer., horm., etc.)
803	Futuros y Opciones.Com					0	10	Venta mayorista de granos
804	Oppfilm					0	3	Fab. prod. plástico y otros prod. de caucho
805	Sol Naciente Seguros					0	5	Servicios de seguros
806	Labin Argentina				2	2	6	Fabr. de nutrientes agrícolas
807	Henry Hirschen				1	1	6	Fabr. de sus. químicas básicas
808	Dycasa					0	8	Construcción
809	Carnes Pampeanas			1	1	2	5	Procesam. de carnes (incl. pescados)
810	Tradelog					0	4	Servicios de transporte

Nº	Empresa	Presidentas	Vice	Directoras	Sup	Total mujeres	Total miembros	Actividad económica
811	Bandex			1		1	3	Fab. prod. plástico y otros prod. de caucho
812	Petrobras Operaciones			1		1	3	Extrac. petról. crudo y gas nat. Refin.
813	Garantizar S.R.G.					0	6	Serv. de intermediación financiera y aux.
814	Plaza Logística					0	5	Construcción
815	Irsa Inversiones y Represen.			2		2	18	Servicios inmobiliarios
816	Rheem					0	4	Fab. de prod. elab. de metal (exc. maq. y eq.)
817	Siegwerk Argentina					0	3	Fabricación de pinturas
818	Club Atlético San Lorenzo de Almagro Asoc. Civil			3		3	13	Servicios de org., dirección y gestión de prácticas deportivas en clubes
819	Nexco				1	1	3	Elab. de otros prod. alimenticios
820	Unionbat				3	3	14	Fabricación de acumuladores, pilas y baterías primarias
821	Benito Roggio Transporte					0	4	Servicios de transporte
822	Constr. Electromec. del Oeste		1			1	3	Construcción
823	Assurant Arg. Cía. de Seg.					0	6	Servicios de seguros
824	Racing Club Asoc. Civil			1		1	15	Servicios de org., dirección y gestión de prácticas deportivas en clubes
825	Ceva Logística					0	1	Servicios de transporte
826	Instituto Gamma				1	1	6	Servicios sociales y de salud
826	Hidroinvest				2	2	6	Serv. de intermediación financiera y aux.
827	PSA Finance Argentina	1				1	6	Serv. de intermediación financiera y aux.
829	Agroempresa Colón		1	1		2	5	Venta mayorista
830	Nueva Cristalería Rosario (ex Owens Illinois)					0	3	Otras industrias manufactureras
831	Transportadora de Energía					0	3	Gener., trans. y dist. de energía eléc.
832	Grupo Control Union					0	9	Servicios empresariales
833	Coop. de Elect. San Carlos de Bariloche		1	2	2	5	11	Gener., trans. y dist. de energía eléc.
834	Oilstone Energía					0	5	Extrac. petról. crudo y gas nat. Refin.
835	Geopark Argentina			1	1	2	5	Extrac. petról. crudo y gas nat. Refin.
836	Causer			2		2	5	Fab. de neumáticos y prod. de caucho
837	Y-Gen Eléctrica					0	6	Gener., trans. y dist. de energía eléc.
838	Productores de Frutas Arg. Coop. de Seg.		1	1	2	4	16	Servicios de seguros
839	Expreso Gral. Sarmiento					0	3	Servicios de transporte
840	Hoerbiger de Argentina				1	1	3	Fab. de prod. elab. de metal (exc. maq. y eq.)
841	Mazalosa			1		1	3	Fab. de prod. textiles e indumentaria
842	Savant Pharm					0	4	Fabricación de prod. farmacéuticos
844	Diagnóstico Maipú por Imág.		1			1	5	Servicios sociales y de salud
845	La Perseverancia Seguros			1	1	2	8	Servicios de seguros
846	Terminal Puerto Rosario					0	5	Terminal portuaria
847	Decision Support				1	1	2	Soft., consultoría y hard. de oficina
848	Ge Healthcare Arg.	1		1	1	3	4	Venta minorista
849	Allaria Argencons Dist. Quartier Pto. Retiro			3		3	10	Servicios inmobiliarios
851	S.E.S.		1		1	2	4	Construcción
852	Helpport					0	3	Construcción
853	Cía. La Isleña					0	2	Servicios de transporte
854	Lawter Argentina					0	3	Fab. prod. plástico y otros prod. de caucho
855	La Salteña			1		1	3	Elab. de otros prod. alimenticios
856	Paolini Hnos.				1	1	3	Construcción
857	Segurcoop Coop. Seguros					0	11	Servicios de seguros
858	Gemabiotech					0	3	Fabricación de prod. farmacéuticos
859	Ilva					0	4	Fab. otros art. de constr. (vid., cer., horm., etc.)
859	Luz de Tres Picos					0	3	Gener., trans. y dist. de energía eléc.
860	Pluscargo					0	2	Servicios de transporte
861	Nación Reaseguros			1		1	5	Servicios de seguros
862	Cameron Argentina					0	3	Fabricación de maquinaria de uso gral.
863	Banco Mariva					0	8	Bancaria
864	Banco Sáenz					0	6	Bancaria
865	Tubhier					0	2	Servicios petroleros
866	GPAT Cía. Financiera					0	7	Serv. de intermediación financiera y aux.
867	BYMA			1		1	24	Servicios empresariales
868	Copra			1		1	3	Emp. agrícolas/ganaderas/madereras
869	Diprofarma					0	4	Venta mayorista
870	Establecimientos Vitivinícolas Escorihuela					0	6	Elab. vinos (y beb. ferm. a partir de fruta)
871	Col-Ven				2	2	7	Fabricación de partes, piezas y accesorios para el vehículo y motores
872	Inalpa	1				1	3	Elab. de otros prod. alimenticios
873	Axa Assistance Argentina					0	4	Servicios de seguros
874	Ovobrand				1	1	5	Elaboración productos alimenticios

Nº	Empresa	Presidentas	Vice	Directoras	Sup	Total mujeres	Total miembros	Actividad económica
875	Innovate Pharma					0	3	Fabricación de prod. farmacéuticos
876	San Miguel			1	1	2	11	Emp. agrícolas/ganaderas/madereras
877	Escudo Seguros					0	4	Servicios de seguros
878	Bio Ledesma					0	5	Fabr. de sus. químicas básicas
879	Greenwind				1	1	7	Gener., trans. y dist. de energía eléc.
880	Fradealco		1			1	4	Fabricación de prod. farmacéuticos
881	YPF Tecnología			1	1	2	9	Servicios empresariales
882	Supervielle Seguros			2		2	5	Servicios de seguros
883	Aseguradora Total Motovehicular					0	5	Servicios de seguros
885	Panamerican Mall					0	6	Servicios inmobiliarios
885	Horizonte Cia. Arg. Seg. Grales.		1			1	2	Servicios de seguros
886	Flowserve					0	3	Fabricación de maquinaria de uso gal.
887	Glaciar Pesquera					0	3	Procesam. de carnes (incl. pescados)
888	Autovía del MAR					0	8	Concesionaria vial
889	Jockey Club A.C.					0	1	Servicios de esparcimiento
890	Diransa					0	6	Fabr. de sus. químicas básicas
891	Ángel Estrada & Cia.				1	1	7	Activ. de edición e impresión
892	Intégrity Seguros Argentina				1	1	7	Servicios de seguros
893	RCI Banque Suc. Argentina					0	1	Serv. de intermediación financiera y aux.
894	Orazul Energy	1			2	3	6	Gener., trans. y dist. de energía eléc.
895	Boldt					0	8	Activ. de edición e impresión
896	Binaria Seguros de Vida			1		1	7	Servicios de seguros
897	Santiago Sáenz				1	1	4	Fab. prod. perf., lim. y otros pr. quím.
898	Archroma Argentina					0	3	Fabr. de sus. químicas básicas
899	Tolvas					0	4	Venta mayorista de granos
900	BHN Vida					0	7	Servicios de seguros
901	Reunión RE Cía. Reaseguros			4	3	7	10	Servicios de seguros
902	Cardif Seguros					0	5	Servicios de seguros
903	Bertotto Boglione		1	1		2	10	Fab. de prod. elab. de metal (exc. maq. y eq.)
904	Escandinavia del Plata					0	4	Venta vehíc. autom. y serv. al autom.
905	Unifarma				1	1	4	Fabricación de prod. farmacéuticos
906	Orica Argentina					0	3	Fabr. de sus. químicas básicas
907	Centro Diagnóstico Veterinario					0	4	Fabricación de prod. farmacéuticos
908	Club Atlético Independiente Asoc. Civil					0	15	Servicios de org., dirección y gestión de prácticas deportivas en clubes
909	SMG Life Seguros de Vida			1		1	7	Servicios de seguros
910	Palmar					0	4	Fab. otros art. de constr. (vid., cer., horm., etc.)
911	Leuru			1		1	4	Fab. de prod. textiles e indumentaria
912	Gas Andes Argentina				1	1	19	Extrac. petróleo crudo y gas nat. Refin.
913	Cía. Regional de Aceros Forjados Mercedes				1	1	5	Ind. bás. hierro, acero y met. no ferr.
914	Madalena Energy Argentina				2	2	8	Extrac. petróleo crudo y gas nat. Refin.
915	Nec Argentina					0	3	Soft., consultoría y hard. de oficina
916	Vientos del Sudoeste					0	6	Gener., trans. y dist. de energía eléc.
917	Galeno Seguros		1	1		2	5	Servicios de seguros
918	Gas y Petróleo del Neuquén					0	4	Extrac. petróleo crudo y gas nat. Refin.
919	Cladan				1	1	4	Elab. de alim. para animales
920	Petronas E&P Arg.					0	3	Extrac. petróleo crudo y gas nat. Refin.
921	Ivanar				1	1	5	Ind. bás. hierro, acero y met. no ferr.
922	Segufer					0	4	Venta minorista
923	Milicic Minería			2		2	5	Minera
924	Lindal Argentina					0	3	Otras industrias manufactureras
925	Limpiolux		1		1	2	3	Servicios empresariales
926	J. F. Hillebrand Argentina	1				1	2	Servicios de transporte
927	Lestar Química				1	1	8	Fabricación de sus. químicas básicas.
928	Ausur					0	9	Concesionaria vial
929	Vial Agro					0	4	Construcción
930	Minera Mansfield					0	3	Minera
931	Coop. Eléctrica de Concordia			1	1	2	20	Gener., trans. y dist. de energía eléc.
932	Insumos Agroquímicos					0	3	Fabr. de nutrientes agrícolas
933	Telearte					0	4	Servicios de esparcimiento
934	Patagonian Fruits Trade					0	4	Venta mayorista
935	Sistema de Urgencias del ROSAFE					0	5	Servicios sociales y de salud
936	Ledvance				1	1	4	Venta mayorista
937	Indra SI					0	4	Soft., consultoría y hard. de oficina
938	Conces. Vial Cruz del Sur			1		1	6	Concesionaria vial
939	Molinos Fénix		1			1	8	Elab. de prod. alimenticios de molinería

Nº	Empresa	Presidentas	Vice	Directoras	Sup	Total mujeres	Total miembros	Actividad económica
940	Goldmund			1		1	5	Fab. de Apar. de uso doméstico
941	President Petroleum		1	1		2	5	Extrac. petrol. crudo y gas nat. Refin.
942	Santana Textil					0	1	Fab. de prod. textiles e indumentaria
943	Siemens Healthcare					0	4	Fab. otras maq. espec. e instr. precisión
943	Medallia	1				1	2	Servicios de consultores en informática
944	Carrier			1		1	3	Fabricación de maquinaria de uso gral.
945	Banco Coinag					0	5	Bancaria
946	Worley Argentina	1		2		3	4	Construcción
947	Socorro Médico Privado	1			1	2	6	Servicios sociales y de salud
948	Norauto Argentina				1	1	4	Venta vehíc. autom. y serv. al autom.
949	Murchison Estibajes y Cargas L y C					0	4	Servicios de transporte
950	Food Service América					0	2	Servicios empresariales
951	Plastar San Luis		1	1		2	4	Fab. prod. plástico y otros prod. de caucho
952	CAT Technologies Argentina					0	2	Soft., consultoría y hard. de oficina
953	Grupo Arimex Importadora			1		1	6	Venta marorista
954	Envases del Plata					0	3	Fab. de prod. elab. de metal (exc. maq. y eq.)
955	Benefits					0	4	Servicios empresariales
956	Limp Ar Rosario					0	9	Elim. desper. y aguas resid., saneam. y serv. sim.
957	MATba Rofex			1		1	22	Servicios empresariales
958	Puente Hnos.					0	3	Serv. de intermediación financiera y aux.
959	Sols				1	1	3	Venta mayorista
960	Virginia Surety Cía. De Seguros					0	3	Servicios de seguros
961	Emsur				1	1	2	Fab. prod. plástico y otros prod. de caucho
962	Courtage					0	3	Servicios de seguros
963	Expro Argentina			1		1	4	Servicios petroleros
964	Transatlántica Compañía Financiera					0	5	Serv. de intermediación financiera y aux.
965	Parque Eólico Loma Blanca IV			2		2	5	Gener., trans. y dist. de energía eléc.
966	Cembrass					0	4	Fab. de prod. elab. de metal (exc. maq. y eq.)
967	Furukawa Electric Latam Suc. Argentina			1		1	2	Otras industrias manufactureras
968	Hidro Extrusion Argentina					0	4	Fab. de prod. elab. de metal (exc. maq. y eq.)
969	Hendel Hogar	1	1	1	2	5	6	Venta de artículos del hogar
970	Grupo San José					0	5	Construcción
971	London Free Zone					0	5	Venta minorista
972	BHN Seguros Generales					0	7	Servicios de seguros
973	Ceva Salud Animal					0	1	Fabricación de prod. farmacéuticos
974	McAfee Argentina				1	1	2	Soft., consultoría y hard. de oficina
975	CBRE Argentina					0	4	Servicios inmobiliarios
976	Mercado Abierto Electrónico (MAE)			2		2	32	Servicios empresariales
977	Grupo Berkes					0	4	Fab. prod. plástico y otros prod. de caucho
978	Credicuotas					0	6	Serv. de intermediación financiera y aux.
979	Biobin					0	2	Fabr. de sus. químicas básicas
980	Kia Argentina					0	5	Venta minorista
981	Marcos Schmukler	1				1	2	Elab. de prod. alimenticios de molinería
982	Hierros Líder	1	1	1	1	4	6	Venta mayorista
983	Astori Estructuras					0	3	Construcción
984	Ford Credit Cía. Financiera			1		1	6	Serv. de intermediación financiera y aux.
985	Panificadora Veneziana					0	4	Elab. de otros prod. alimenticios
986	Metrovías					0	15	Servicios de transporte
987	CNP Assurances Cía de Seguros				2	2	10	Servicios de seguros
988	Anselmo L. Morvillo			1		1	4	Activ. de edición e impresión
989	Banco Voií				1	1	8	Bancaria
990	Synertech Industrias					0	9	Fabr. de nutrientes agrícolas
991	Repas			1	1	2	3	Venta mayorista
992	Sea White			1	1	2	8	Servicios de transporte
993	Famar Fueguina		1			1	4	Fab. elec., ap. rad., tv., com. y otros eléc.
994	Fundición San Cayetano			1		1	4	Ind. bás. hierro, acero y met. no ferr.
995	Murchison Estibajes y Cargas - Dep. Fiscal Bs. As. - UTE					0	4	Servicios empresariales
996	Cánepa Hnos.				1	1	6	Elab. de prod. alimenticios de molinería
997	Sadepan Latinoamericana					0	5	Elaboración de prod. de madera y muebles
998	Guala Closures Argentina					0	6	Fab. de prod. elab. de metal (exc. maq. y eq.)
999	Estremar					0	3	Procesam. de carnes (incl. pescados)
1000	Kuarzo Argentina			1		1	9	Servicios de esparcimiento
TOTALES		50	94	388	314	846	6186	

Doble clic que profundiza la mirada

La diversidad, un objetivo lejano

Algo más de la mitad de los directorios de las 1.000 compañías que más facturan en el país (518) están conformados 100% por hombres y seis exclusivamente por mujeres, tres de los cuales son unipersonales. En solo ocho directorios, son mujeres quienes ocupan las posiciones tanto de presidente como de vice. En solamente 103 de los 949 colectivos con dos o más miembros, la proporción de mujeres es mayor o igual a 40%.

Por Carina Martínez

Como hemos mencionado, de los 1.000 directorios que conforman el ranking anual de ventas de Mercado 2021, solo 50 están presididos por mujeres (5%).

En ocho de ellos, son mujeres quienes, además, ocupan la posición de vice en los respectivos directorios.

Correo Oficial de la República Argentina tiene un directorio de cinco miembros y las mujeres que lo integran ocupan las dos posiciones de máxima responsabilidad.

100% mujeres

Entre las compañías que cuentan con directorios de dos o más miembros, solo tres están compuestos exclusivamente por mujeres. Dato no menor, teniendo en cuenta que 470 están conformados íntegramente por hombres.

Estas son: la firma de venta minorista Colcar Merbus (concesionaria Mercedes Benz), con presidenta, vice y dos directoras, una titular y una suplente; la química Danisco, con presidenta y dos directoras (titular y suplente) y Mapfre Reaseguradora, con dos directoras.

Si se toma en cuenta la totalidad de los directorios, 518 están conformados solo por hombres y seis exclusivamente por mujeres.

A las compañías ya mencionadas, con 100% de mujeres en sus directorios, se agregan tres de un solo miembro, que ejercen los cargos de directoras: Wal-Mart, Procter & Gamble y Aci Airport Sudamérica.

Empresas de Las 1000 que más venden, con directorios presididos por mujeres

Nº	Empresa	Titulares			Supl.	Total	Total Miembros
		Presid.	Vice	Direct.			
19	BBVA	1		1		2	10
86	PSA Peugeot Citroën Arg.	1				1	3
99	Correo Oficial de la Rep. Arg.	1	1			2	5
105	Danone Argentina	1		1	2	4	8
108	Provincia ART	1				1	6
109	Frávega	1				1	6
117	Aysa	1				1	6
127	Mondelez Intern. (ex Kraft)	1				1	2
161	La Segunda Coop. Ltda. Seg Gen.	1				1	18
189	Coop. Obrera Ltda. de Consumo y Vivienda	1		5	1	7	12
196	Galeno ART	1		1		2	7
231	La Segunda ART	1				1	10
233	Sap Argentina	1				1	3
287	Bind Banco Industrial	1				1	10
296	Randstad	1				1	5
310	Telefé	1		1		2	5
325	Schneider Argentina	1				1	3
390	Fab. Austral de Prod. Eléctricos	1				1	3
401	Colcar Merbus	1	1	1	1	4	4
417	Hospital Británico BA	1		1	1	3	13
438	3M Argentina	1		1	1	3	6
463	Danisco Argentina	1		1	1	3	3
466	Whirlpool	1				1	4
492	Terminal 4	1				1	4
501	Petroquímica Río III	1		1		2	3
517	Pernod Ricard Argentina	1		1		2	5
541	Ruralco	1				1	7
615	Plan Rombo S.A. p. Fines Det.	1	1			2	3
620	Liag Argentina	1				1	4
658	Plan Óvalo	1		1		2	5
662	DuPont Argentina	1		1		2	4
667	Cía. Seg. El Norte	1			2	3	8
680	C.P.C.E.C.A.B.A.	1	2	11	10	24	53
690	Energías Sustentables (Esol)	1		1		2	6
691	Alimentos de Soja	1			2	3	18

N°	Empresa	Titulares			Supl.	Total	Total Miembros
		Presid.	Vice	Direct.			
692	Agrometal	1			2	3	8
732	Bco. de Servicios Financieros	1		2		3	6
775	Caruso Cía. Arg. de Seguros	1	1		1	3	8
786	Alfavinil	1	1	1		3	4
827	PSA Finance Argentina	1				1	6
848	Ge Healthcare Arg.	1		1	1	3	4
872	Inalpa	1				1	3
894	Orazul Energy	1			2	3	6
926	J. F. Hillebrand Argentina	1				1	2
943	Medallia	1				1	2
946	Worley Argentina	1		2		3	4
947	Socorro Médico Privado	1			1	2	6
969	Hendel Hogar	1	1	1	2	5	6
981	Marcos Schmukler	1				1	2
982	Hierros Líder	1	1	1	1	4	6

 Compañías con presidenta + vicepresidenta

Empresas de Las 1000 que más venden, con 40% o más de participación de mujeres en directorios de dos o más miembros

Nro.	Empresa	Titulares			Supl.	Total	Total Miem.	40% o +
		Pres.	Vice	Dir.				
8	Cargill		1		2	3	6	50
25	Telefónica de Argentina			1	1	2	5	40
28	Coto			2	1	3	6	50
38	Unilever de Argentina			4		4	9	45
46	Arcor			4	2	6	13	46
47	Droguería del Sud			4	2	6	10	60
51	ICBC			3		3	7	43
59	Directv Argentina			1	2	3	6	50
65	Renault Argentina		1	1		2	5	40
82	Nestlé			2		2	4	50
88	Gador			4		4	10	40
99	Correo Oficial de la Rep. Arg.	1	1			2	5	40
105	Danone Argentina	1		1	2	4	8	50
120	IBM Argentina		1	2		3	5	60
127	Mondelez Intern. (ex Kraft)	1				1	2	50
143	Serv. y Prod. para Bebidas Refrescantes			2		2	5	40
156	Halliburton				1	1	2	50
175	Nike Argentina			1	1	2	4	50
179	Avon			2	1	3	6	50
181	Niza		1			1	2	50
185	Novartis Argentina		1		1	2	4	50
189	Coop. Obrera Ltda. de Consumo y Vivienda	1		5	1	7	12	58
198	Productos Roche			2		2	5	40
205	Enel Argentina				2	2	5	40
242	Distrib. de Gas del Centro		1	2	3	6	14	43
247	Cetrogar		1	2	1	4	6	67
253	Grupo Gestión				1	1	2	50
258	Dinosaurio		1	3		4	7	57
285	Prosegur		1	1		2	5	40
308	Aguas Danone de Arg.				2	2	5	40
310	Telefé	1		1		2	5	40
346	Johnson & Johnson			1	1	2	4	50
347	Janssen Cilag		1	1		2	3	67
353	Baliarda		1	3		4	7	57

El directorio de cuatro miembros de Colcar Merbus, está conformado exclusivamente por mujeres y es una de las excepcionales tres compañías en que sus directorios de dos o más miembros son 100% femeninos.

Alfavinil, también con cuatro miembros, tiene presidenta, vice y directora. Y Plan Rombo S.A., con un directorio de tres integrantes, tiene presidenta y una vice.

En directorios de seis miembros, Hendel Hogar cuenta con cinco mujeres (presidenta, una vice, una directora titular y dos suplentes) y Hierros Líder, con cuatro (presidenta, vice, una directora titular y una suplente).

Consejo Profesional de Ciencias Económicas de CABA (CPCECABA) tiene un numeroso –y equitativo– directorio de 53 miembros, de los cuales 24 son mujeres. Además de presidenta y dos vices, suma 11 directoras titulares y 10 suplentes.

Por su parte, la compañía de seguros Caruso tiene tres mujeres en un directorio de ocho integrantes (presidenta, vice y directora suplente).

En tanto, 673 directorios tienen hombres tanto en roles de presidente como de vicepresidente.

Entre los restantes 42 directorios presididos por mujeres, se encuentran, por ejemplo, Danone, con cuatro mujeres en un directorio de ocho integrantes; Danisco, con totalidad de mujeres en un directorio de tres; Cooperativa Obrera Ltda. de Consumo y Vivienda, con siete mujeres en un órgano de 12 integrantes; GE Healthcare, con tres mujeres de un total de cuatro, y Plan Óvalo, con dos mujeres entre cinco miembros.

Un análisis de sectores claves

Los directorios de las 46 entidades bancarias que forman parte de Las 1000 empresas que más venden suman 445 miembros, de los cuales 52 son mujeres (11,7%). Tres tienen presidentas: BBVA, Bind Banco Industrial y Banco de Servicios Financieros (que cuenta además con dos directoras, en un colectivo de seis integrantes, lo que representa 50% de participación). Sin embargo, en los directorios de solo dos entidades (ICBC y Banco de Servicios Financieros) la proporción de mujeres es mayor a 40% y 22 de las 46 compañías no tienen ninguna mujer (ni titular ni suplente) en sus directorios.

En cuanto a Seguros, son 70 las empresas que integran el ranking de ventas 2021. Entre los 456 miembros que conforman los directorios de estas compañías, 66 son mujeres (14,5%).

INVESTIGACIÓN |

Tres de ellas ocupan la máxima posición de responsabilidad. La presidenta de La Segunda lidera un directorio de 18 integrantes de los cuales 17 son hombres. En tanto el directorio de Compañía de Seguros El Norte tiene además dos directoras suplentes, y el de Caruso, posee también una vice y una directora suplente, en ambos casos, en directorios de ocho integrantes. 40 de 70 compañías no tienen mujeres con cargos titulares en sus directorios y en 35 de ellas la totalidad de los miembros que los conforman son hombres. *Fabricación de productos farmacéuticos* cuenta con 47 empresas en el ranking de *Las 1000* de este año y, entre todas, suman 216 miembros de directorio. Entre ellos, 37 son mujeres (17%). Ninguna ocupa el cargo de presidenta. Siete tienen mujeres en posiciones de vice (Novartis, Janssen Cilag, Baliarda, Abbvie, Coop. Farmacéutica Prov. y Cons. Alberdi, Sidus y Fradealco). 31 de las 47 compañías no cuenta con mujeres en cargos titulares y 26 poseen directorios íntegramente constituidos por hombres.

Por su parte, en los directorios de las 53 compañías del sector *Generación, transporte y distribución energía eléctrica* presentes en el ranking de *Las 1000 que más venden*, encontramos 65 mujeres entre los 516 miembros que conforman el total (12,6%).

Dos de ellas ejercen como presidentas. Una en Energías Sustentables (Esol), directorio que cuenta también con una directora titular, y la otra en Orazul Energy, quien posee además dos directoras suplentes, ambas en colectivos de seis miembros.

32 de los 53 directorios no tienen mujeres en cargos titulares y 22 están formados exclusivamente por hombres.

Directorios equitativos

Al poner la lupa sobre los datos revelados en esta cuarta entrega del estudio *Mujeres en los directorios de las 1000 empresas que más venden*, observamos que en *solo 103 de los 949 colectivos con dos o más miembros, la proporción de mujeres es mayor o igual a 40%*. O sea, solo en 10,8% de las firmas analizadas.

Tres compañías presentan directorios de dos o más miembros integrados solo por mujeres. Colcar Merbus (concesionaria Mercedes Benz); la química Danisco y Mapfre Reaseguradora.

En cinco directorios, la participación femenina se encuentra entre 70% y 85%: a los mencionados de Alfavinil y GE Healthcare (con tres mujeres sobre cuatro integrantes) y Hendel Hogar (cinco sobre seis), se suman el de la

Nro.	Empresa	Titulares			Supl.	Total	Total Miem.	40% o +
		Pres.	Vice	Dir.				
358	Total Especialidades			2		2	5	40
401	Colcar Merbus	1	1	1	1	4	4	100
415	Cepas Argentinas			2	2	4	8	50
430	Fundación Universidad Emp. Siglo 21		1		1	2	5	40
431	Investi Farma			1	1	2	4	50
438	3M Argentina	1		1	1	3	6	50
463	Danisco Argentina	1		1	1	3	3	100
475	Ace American Insurance Company (Suc. Arg.)			1		1	2	50
500	Prudential Seguros			1	1	2	4	50
501	Petroquímica Río III	1		1		2	3	67
502	Milicic			2		2	5	40
507	Brightstar Fuegoquina		1	1		2	3	67
517	Pernod Ricard Argentina	1		1		2	5	40
544	Dietrich		2		1	3	5	60
554	La Holando Sudam. Cía. Seg.			3	1	4	8	50
558	Quintana WellPro				1	1	2	50
567	Las Blondas (Rapsodia)		1	1		2	5	40
576	Electrificadora del Valle			1	1	2	5	40
580	Black & Decker		1		1	2	4	50
601	Ernesto Rodríguez e Hijos (Lác. Vaccalin)			1	1	2	5	40
608	Cheek				1	1	2	50
609	Frigorífico Bermejo		1	1	1	3	5	60
615	Plan Rombo S.A. p. Fines Det.	1	1			2	3	67
622	Vestiditos		1	2		3	7	43
639	Neumáticos Goodyear			1	1	2	4	50
643	Gruas San Blas		1		1	2	4	50
649	Grupo SGS		1		1	2	4	50
658	Plan Óvalo	1		1		2	5	40
662	DuPont Argentina	1		1		2	4	50
669	Philip Morris LatinAm Serv.			2		2	5	40
672	Martina di Trento			1	1	2	3	67
677	Sealed Air Argentina		1		1	2	4	50
680	C.P.C.E.C.A.B.A.	1	2	11	10	24	53	48
694	Juleriaque				1	1	2	50
709	Tasa Logística		1	1	2	4	7	57
722	Emerson Argentina				1	1	2	50
732	Bco. de Servicios Financieros	1		2		3	6	50
733	Plastar Buenos Aires		1		1	2	4	50
749	Mapfre RE Cía. Reas. (Suc. Arg.)			2		2	2	100
753	Liliana			2		2	4	50
786	Alfavinil	1	1	1		3	4	75
809	Carnes Pampeanas			1	1	2	5	40
829	Agroempresa Colón		1	1		2	5	40
833	Coop. de Elect. San Carlos de Bariloche		1	2	2	5	11	45
835	Geopark Argentina			1	1	2	5	40
836	Causar			2		2	5	40
847	Decision Support				1	1	2	50
848	Ge Healthcare Arg.	1		1	1	3	4	75
851	S.E.S.		1		1	2	4	50
882	Supervielle Seguros			2		2	5	40
885	Horizonte Cía. Arg. Seg. Grales.		1			1	2	50
894	Orazul Energy	1			2	3	6	50
901	Reunión RE Cía. Reaseguros			4	3	7	10	70
917	Galeno Seguros		1	1		2	5	40
923	Milicic Minería			2		2	5	40
925	Limpiolux		1		1	2	3	67

empresa de construcción Worley, con presidenta y dos directoras en un colectivo de cuatro miembros (75%), y el de Reunión Reaseguros, con cuatro directoras titulares y tres suplentes en un directorio de 10 (70%).

Otros 17 organismos tienen una participación femenina de entre 57% y 68%. Entre los no mencionados previamente, se encuentran el de Cetrogar, con cuatro mujeres en un colectivo de seis miembros, y el de Petroquímica Río III, con presidenta y directora, en uno de tres integrantes (ambos con 67% de mujeres). En el directorio de IBM, con una vice y dos directoras titulares sobre cinco integrantes, la presencia femenina alcanza el 60%. Por su parte, Tasa Logística, con una vice, una directora titular y dos suplentes, en un directorio de siete miembros, el porcentaje llega al 57%.

En 43 directorios la proporción de mujeres y hombres es idéntica: 50% y 50%. Así, por ejemplo, en Danone, Cepas Argentinas y La Holanda Sudamericana hay cuatro mujeres en directorios de ocho miembros, mientras que en Cargill, Coto, Avon, Banco de Servicios Financieros, Orazul Energy y 3M (que cuenta

Nro.	Empresa	Titulares			Supl.	Total	Total Miem.	40% o +
		Pres.	Vice	Dir.				
926	J. F. Hillebrand Argentina	1				1	2	50
941	President Petroleum		1	1		2	5	40
943	Medallia	1				1	2	50
946	Worley Argentina	1		2		3	4	75
951	Plastar San Luis		1	1		2	4	50
961	Emsur				1	1	2	50
965	Parque Eólico Loma Blanca IV			2		2	5	40
967	Furukawa Electric Latam Suc. Argentina			1		1	2	50
969	Hendel Hogar	1	1	1	2	5	6	83
974	McAfee Argentina				1	1	2	50
981	Marcos Schmukler	1				1	2	50
982	Hierros Líder	1	1	1	1	4	6	67
991	Repas			1	1	2	3	68

con presidenta) participan tres mujeres en directorios de seis miembros.

En siete organismos, las mujeres constituyen entre 43% y 48% de los miembros. En este grupo se encuentra, por ejemplo, Unilever, con cuatro directoras titulares en un colectivo de nueve integrantes; Arcor, con cuatro directoras titulares y dos suplentes en un cuerpo de 13, e ICBC, con tres directoras titulares entre

siete miembros.

Finalmente, 28 compañías presentan directorios con 40% de participación femenina. El laboratorio Gador tiene cuatro mujeres en un colectivo de 10 miembros. Las otras 27 compañías cuentan con directorios de cinco miembros de los cuales dos son mujeres.

IMPRESA
Impresiones Bs.As.
Rivadavia 751
Ciudad de Buenos Aires
Tel 4343 3982 • 4342 2964
ventas@impresionesbsas.com.ar



encuadernación:
cosido a mano
rústica y fina
armado de tesis
álbum de foto
cuaderno de viaje

tipografía
offset
duplicación
timbrados

tarjetas
casamiento
papelería comercial

El análisis del equipo del Ranking de las 1.000

Pasos para adelante, pasos para atrás

El relevamiento de los directorios de las empresas que habitualmente participan de la edición del ranking de Las 1.000 empresas que más venden en Argentina no arroja diferencias respecto al realizado el año pasado. En resumen, solo 846 de los miembros del directorio son mujeres, entre 6.186 designados; es decir, hay 1,4 mujeres por cada 10 cargos.

Por Lucas Giotta, Alexis Ferreyra y Mariana Giotta (*)

Más allá de los datos numéricos, lo tristemente destacable es el lento avance hacia la igualdad de género, no solo en el mundo empresarial sino en la sociedad en general.

Paso para adelante

Mediante las Resoluciones 34/2020 y 35/2020 emitidas por la Inspección General de Justicia, en las que se estableció que las sociedades y asociaciones que se inscriban en sus registros deberán incluir en su órgano de administración una composición que respete la diversidad de género (la misma cantidad de miembros femeninos que de miembros masculinos). Como predecesora de esta regulación, la Comisión Nacional de Valores con la Resolución General 797/2019 que actualizó su Código de Gobierno Societario para empresas que se encuentren dentro del régimen de oferta pública, encomendando la necesidad de promover la diversidad de género en la composición de los directorios de estas empresas, en los hechos todavía no se aprecian resultados esperados.

Paso para atrás

Sin embargo, al término de la redacción de este análisis la Sala C de la Cámara de Apelaciones en lo Comercial expidió un fallo que dispuso dejar sin efecto las resoluciones de la IGJ arriba comentadas. La Cámara, entre otros fundamentos, sostiene que: *“...la IGJ adoptó medidas de protección o “discriminación inversa” que, aunque inspiradas en*

loables propósitos, alteraron la regulación establecida en la LGS...la llamada ‘perspectiva de género’ no impone siempre decidir a favor de la mujer, sino impedir que ella sea postergada por el hecho de serlo; y, si bien parece indudable que las ‘acciones positivas’ ya vistas son temperamentos que se encaminan a ese objetivo sobre la base de ‘preferir’ al grupo a cuya tutela se ordenan, esa ‘preferencia no puede realizarse a expensas de derechos de otros’ sujetos que también cuenten con amparo constitucional... el ‘mecanismo de compensación’ que en ellas se concibió para proteger a las mujeres importó esa alteración de la ley y, en esa misma medida, excedió las facultades reglamentarias de la IGJ...” Al respecto, es conveniente tener en cuenta que estas acciones gubernamentales, denominadas medidas de “acción positiva”, son estrategias que tienen por objeto corregir “cualquier tipo de discriminación que sea fruto de prácticas sociales del pasado y del presente” (Bonaccorssi, N. y Carrario, M. 2021). Es decir, se intenta que la minoría sea menos minoría. Sin embargo, los datos muestran otro escenario muy opuesto al perseguido. Es evidente, que estas regulaciones podrían seguir siendo exiguas para disminuir la brecha de género en las organizaciones empresariales. Una posible explicación a esta situación se encuentra en la idea desarrollada por Raquel Osborne (2005), denominada “desigualdad real sustantiva”. Según la citada, aunque la igualdad formal sea un hecho, en la práctica las mujeres deben enfrentar diferentes desafíos para lograr acceder al mismo lugar que sus pares varones. El ejemplo más evidente, es el reparto desigual de las tareas domésticas y de cuidado, desfavorables

para las mujeres, con lo cual el tiempo disponible para participar en la organización empresarial invariablemente es inferior con respecto a los varones.

En consecuencia, la duda que nos queda es que, aun contando con legislación que propenda la paridad de género en la participación de la dirección empresarial, ¿cuánto estamos dispuestos y convencidos a superar y vencer barreras culturales, paradigmas y prácticas del pasado que siguen relegando a la mujer a un segundo plano o, en muchos casos, sin consideración alguna? Y numerosos de los actores se preguntarán cuáles son en definitiva, en términos de negocios, los beneficios y ventajas competitivas y económicas que produciría este cambio.

En sintonía con lo expresado, resulta interesante ver la ficción *Borgen*, una serie que muestra las interioridades de la política danesa a través de la protagonista, que se convierte en la primera mujer en lograr el cargo de Primer Ministro de Dinamarca. Allí se refleja su vida y las dificultades y peripecias que debe afrontar. Son particularmente interesantes los capítulos que refieren a cómo se gesta en el Gobierno la legislación sobre equidad de género. También, los que indagán sobre la difícil tarea de combinar el rol de madre y de Primer Ministro.

Pensamos que nuestro país enfrenta la misma situación allí explicitada y todavía con un horizonte muy lejano para alcanzar la equidad deseada.

Sin estar satisfechos, al menos algo se intenta avanzar legislando aunque todavía consideramos insuficiente. ONG, organizaciones del tercer sector u organizaciones de la sociedad civil, sindicales, gremiales, de salud, clubes, cooperativas, educativas, religiosas y otras, también deberían estar en concordancia y propender a la paridad de género por sí mismas, impulsando y siendo el ejemplo a seguir, para las actividades más reticentes. No obstante ello, consideramos necesario y cuasi obligatorio para nuestros gobernantes y sociedad la búsqueda del método y camino más adecuado y efectivo para alcanzar el cambio deseado.

(*) Lucas Giotta y Alexis Ferreyra conforman el equipo que lleva adelante el ranking Las 1000 que más venden y son responsables del relevamiento de datos del presente estudio. Mariana Giotta es colaboradora.

INVESTIGACIÓN |

Mujeres en posiciones claves

Hacia una verdadera consciencia del valor

La evolución del rol de la mujer en los directorios durante los últimos 15 años no solo implica un tema de cantidad sino también de calidad: el aumento paulatino de posiciones de directorio ocupados por mujeres debe estar acompañado de una valoración diferente del rol y de un mejor aprovechamiento del mismo. Sin embargo, aún queda un largo camino por delante.

Por Laura Gé (*)

Si nos detenemos a mirar el camino recorrido durante los últimos 15 años es claro que ha habido una evolución en la presencia de mujeres en directorios: el tema ha tomado relevancia; la diversidad en puestos de dirección, incluido el directorio, está en la agenda de la mayoría de los comités de nominaciones y en los planes de sucesión; la cantidad de mujeres en los directorios y altos puestos gerenciales ha ido aumentando lentamente; el debate sobre cupos está instalado y cada vez se vuelve más incómodo ante el escrutinio público el no contar con mujeres en altos cargos directivos o en los directorios.

Esta evolución –lenta pero constante– ha comenzado a estar acompañada de una también lenta toma de consciencia sobre la verdadera razón para tener mujeres en el directorio, es decir sobre la contribución de la mujer a la toma de decisiones. El aporte en términos de creatividad, innovación, cuestionamiento, resolución de problemas, gestión del conflicto, habilidades de colaboración, está comenzando a ser valorado y buscado. Sin embargo, el avance en este sentido aún está lejos de estar al ritmo esperado.

En una publicación de la escuela de negocios de MIT, la profesora Kimberly A. Whitler cita a Anne Mulcahy, ex CEO de Xerox Corp., quien habla de tres etapas en el camino hacia la mayor participación de mujeres en directorios: 1) “la ruptura”: cuando se incluye la primera mujer en el directorio, 2) “la masa crítica”: cuando se incluyen más mujeres, y 3) “la influencia”: cuando las mujeres ocupan



posiciones de liderazgo donde reside el verdadero poder.

Si bien en los últimos años se ha ido avanzando lentamente en las dos primeras etapas, aún se está lejos de lograr la tercera. “La influencia” implica que la mujer ocupe puestos donde pueda realmente apalancar las nuevas capacidades complementarias que trae al directorio, es en esta tercera etapa cuando la contribución de las mujeres es realmente aprovechada, dado que implica una verdadera participación en las decisiones críticas que tienen un impacto directo en las empresas. Para ello debe ocupar posiciones que permitan ejercer esta influencia, tales como la presidencia del directorio, ser la directora independiente líder u ocupar posiciones de liderazgo en los comités claves presidiendo,

Mercado 

por ejemplo, el comité de auditoría, de compensaciones o el de nominaciones.

Pocas mujeres con la máxima responsabilidad

El número total de posiciones de directorio ocupadas por mujeres ha presentado un aumento progresivo durante los últimos 15 años. Sin embargo, a pesar de la existencia de evidencia clara sobre el impacto en los resultados de las empresas de la participación de las mujeres en puestos directivos (por ejemplo: compañías que se encuentran en el primer cuartil en términos de diversidad en sus directorios presentan retornos para sus inversores en promedio un 53% mayores que las empresas del último cuartil) aún es evidente la falta de acceso a puestos claves de liderazgo dentro de los directorios. Por lo tanto, una vez que una mujer deviene directora su nivel de influencia e impacto suelen ser limitados, y esta limitación en la participación en decisiones críticas y de impacto atenta contra la aceleración de futuras incorporaciones de mujeres a directorios. La importante brecha que existe en relación a mujeres ocupando puestos de influencia en directorios se evidencia en un análisis realizado con compañías *Fortune 500* que mostró claramente que las mujeres aún están sub-representadas en posiciones de poder. Dicho estudio arrojó que solo 6% de las compañías tenían mujeres presidiendo sus directorios y en aquellas que contaban con presidentas de directorios, en 45% de los casos las presidentas eran también sus CEO. Por otra parte, solo el 10% de las compañías *Fortune 100* contaban con una mujer como director independiente líder, solo 21% de los comités de nominaciones y gobierno corporativo eran presididos por mujeres, y el porcentaje cae aún más en los comités de auditoría (18%), compensaciones (13%) o comités ejecutivos (5%).

Existe una importante correlación positiva entre mujeres en puestos de liderazgo en los directorios y su representación total en el directorio. Por lo tanto, la incorporación de las mujeres desde una verdadera valoración de su aporte complementario y no solo desde cumplir con una política definida corporativamente o desde la imagen y la opinión pública, debería crear un efecto en cadena positivo: facilitaría y promovería su incorporación no solo a los directorios sino a posiciones de influencia y liderazgo, el acceso a estas posiciones permitiría a su vez la puesta en valor de su contribución, generando el impacto esperado y acelerando así la incorporación de

INVESTIGACIÓN |

más mujeres a dichos directorios. Como muestran las estadísticas antes mencionadas, en este sentido aún nos queda mucho por recorrer. La toma de consciencia de la contribución de valor de las mujeres en directorios y puestos de influencia aún no está generalizada, y todavía gran parte de las in-

corporaciones surgen a partir del cumplimiento de políticas o de resguardo de imagen. De allí que promover estadísticas sobre la participación de mujeres en directorios y en puestos de influencia, así como comunicar ejemplos y casos concretos de su impacto, es fundamental para catalizar el despertar de

Mercado 

esta consciencia, acelerando así la participación de mujeres en decisiones clave a efectos de maximizar la creación de valor para nuestras empresas.

(*) *Directora independiente en Banco Santander*

Un crecimiento lento

Los cambios hay que hacerlos ahora

Este es el cuarto año en el que KPMG y Mercado realizamos el relevamiento estadístico del número de mujeres que ocupan un lugar en la mesa de los directorios de las principales empresas del país, las que reúnen el mayor PBI de la Argentina, y las que más decisiones pueden adoptar para impactar en el mundo de los negocios.

Por Tamara Vinitzky (*)

Cuando miramos la participación de mujeres vemos que solo el 5% ocupa cargos de presidente, y esto es así sin moverse durante los últimos años. Si tomamos como punto de referencia 2019 cuando se amplió la base a las 1.000 empresas que más facturan de la Argentina (en 2018 lo hicimos sobre 500), el aumento de mujeres en la alta conducción empresaria subió solo el 2%, sumando a directoras titulares y suplentes. En 2019 el total llegaba al 12%; y en 2021 alcanzó al 14%. Es decir que a este ritmo los números nos indican que si se aspira a alcanzar un 30% de mujeres en directorios deberían pasar alrededor de 120 años.

Esto nos indica que estamos hablando mucho de la importancia de tener mujeres en esos espacios, de incorporar miradas diversas para la toma de decisiones, pero poco de redoblar el esfuerzo para que las cosas pasen, porque a este ritmo nosotros no llegaremos a ver un cambio real. Reconozco que hay una mayor apertura y consciencia en general sobre este problema; se nota una actitud abierta en las nuevas generaciones que son más desprejuiciadas, entre los jóvenes se observa



un trato igualitario como algo natural.

Entre todos debemos buscar los mejores mecanismos disponibles que permitan darle más dinamismo al proceso. Y para ello podemos aprovechar las experiencias de países en donde se han aplicado acciones concretas, sin que

sean necesariamente cupos obligatorios, que consiguieron un aumento considerable de la participación de mujeres. Tomemos el caso de España que entre 2015 a 2020 pasó del 17% de mujeres en directorio a un 27%. Esto se puede lograr porque el órgano de contralor exigió a las empresas que no tenían un 30% de mujeres en sus directorios explicar el por qué no las había. Esta situación de exposición pública de su compromiso a sumar mujeres a la alta dirección llevó a que se vieran forzados a empezar a las mujeres talentosas que tenían cerca o a buscarlas y así incorporar más. Otro ejemplo es el de los grandes fondos financieros internacionales que no invierten en empresas que no tengan mujeres en sus directorios y tampoco les otorgan préstamos si no prueban que existe diversidad en la organización. Soy partidaria de que en Argentina podamos adoptar algunos de estos mecanismos aceleradores de la inclusión de las mujeres en los directorios. No hay que inventar la rueda, hay que mirar los modelos exitosos de quienes pasaron del dicho a la acción obteniendo muy buenos resultados en corto plazo.

Antes de comenzar este estudio en el año 2017 ya se decía que faltaban más de 100 años para equilibrar la participación de las mujeres en el mundo empresario, pero no contábamos en la Argentina como ahora con datos que respalden ese mensaje. Hoy ya con cuatro años de estadísticas concretas vale la pregunta: ¿qué vamos a hacer como comunidad de negocios para generar un cambio real más acelerado y pasar a acciones concretas? No podemos dejar que las futuras generaciones hagan lo que nosotros no supimos hacer cuando tuvimos la posibilidad de cambiar lo que a muchos nos parece totalmente injusto. Por eso, el rol protagónico que tomemos cada uno de nosotros en esta problemática siempre tendrá un impacto cierto que servirá para cambiar la situación.

(*) *Socia a cargo de Clientes & Mercados, Diversidad & Inclusión en KPMG Argentina; Co-Chair de Women Corporate Directors (WCD) Capítulo Argentina*

Reinventar el empleo de las mujeres

Nuevos liderazgos femeninos para acelerar la transformación digital

La falta de una mayor presencia de mujeres en los directorios de las compañías es la punta del iceberg de un desafío enorme y urgente: para acelerar la transformación digital necesitamos más mujeres apasionadas por la tecnología en todas las áreas de nuestras organizaciones.

Por Patricia Pomies (*)

Un reciente índice de diversidad de género revela que en las 3.000 empresas más grandes que cotizan en bolsa en EE.UU. solo un 21,5% de las posiciones de directorio están ocupadas por mujeres. Si bien hay mejoras (era un 18,5% en 2018), los avances son lentos: a este ritmo alcanzaremos la paridad en 2032; hoy solo el 2,4% de esas compañías tiene un 50% de mujeres en sus directorios. Debajo de la superficie, la masa de hielo muestra una enorme necesidad y, también, una gran oportunidad. La necesidad fue reconocida por el Digital Economy Outlook 2020 de la OCDE: el mundo empieza a responder y a recuperarse de la crisis de Covid-19; este es el momento para garantizar una transformación digital inclusiva, con estrategias coordinadas e integrales que generen resiliencia y superen las brechas digitales. Y la oportunidad es muy nítida: las mujeres tenemos que liderar esta transformación. Para hacerlo necesitamos reinventar el empleo femenino. Si la pandemia produjo una enorme crisis en el mundo del trabajo, en su reconstrucción podemos crear el escenario para nuevas oportunidades que ayuden a apoyar, mejorar y aumentar la integración de las mujeres en el mercado laboral.

Esta tarea es especialmente relevante cuando miramos el desafío de la transformación tecnológica, que hoy atraviesa a todas las industrias y servicios. La expansión de la economía digital puede tener un impacto masivo en las oportunidades laborales: puede multiplicar la necesidad de habilidades digitales vinculadas al mundo de la ciencia, la tecnología, la ingeniería y las matemáticas. Como señala la CEPAL, esto exige capacidades para el desarrollo, la implementación y el uso intensivo de las tecnologías y abre para las mujeres nuevas posibilidades de empleos. Trabajos



que también implican tareas menos rutinarias, que ofrecen cierta flexibilidad (como el trabajo a distancia) y que deberían estar asociados a mejores remuneraciones.

La pandemia impulsó a todas las organizaciones a reinventarse, a repensar sus negocios y redefinir la manera de relacionarse con sus audiencias. Hoy, desde Globant estamos acompañando a muchísimas organizaciones en este proceso. La clave es enfocarse a largo plazo en la diversidad y la inclusión para mantenerse relevantes en su negocio. Las audiencias, los clientes y los usuarios les exigen más que nunca a las organizaciones y les reclaman su responsabilidad como agentes de impacto positivo en la sociedad.

Para *hackear* este desafío, en Globant desarrollamos muchísimas iniciativas con una meta precisa: el 50% de liderazgo femenino para 2025. Y lo hacemos acompañando el recorrido profesional de nuestras globers. En primer lugar, eliminamos los sesgos en nuestras búsquedas laborales de recursos huma-

nos con la ayuda de inteligencia artificial. Luego, activamos diversos programas que impulsan a las mujeres a acelerar su desarrollo, como *She Leads*, mediante los cuales 39 *globers* de alto rendimiento reciben capacitación especial y *mentoring* por parte de nuestra alta dirección.

Un trabajo colectivo

Otros programas buscan potenciar el liderazgo femenino en diversas dimensiones, dentro y fuera de Globant. Como *Empower Her*, que empodera a mujeres jóvenes de entornos vulnerables en India, o *Back in the Game*, con el que apoyamos a tecnólogas experimentadas que actualmente están en una pausa en su carrera y buscan relanzar su recorrido tecnológico.

Creemos en la necesidad de impulsar la equidad de género a escala global, es decir, a lo largo y a lo ancho de todo el ecosistema. Por eso, construimos relaciones sólidas con más de 35 comunidades tecnológicas en el mundo para crear eventos y capacitaciones que fomenten una perspectiva más inclusiva en las empresas de TI. Nos aliamos con She Codes Angular, Más Mujeres en UX, PyLadies, Django Girls, Women Who Code, Women Techmakers, Media Chicas, Cloud Girls, Geek Girls Latam, entre otras. También trabajamos con organizaciones enfocadas en el equilibrio de género como Women in Engineering Argentina, WIT Perú, Adalab, Womenalia, Girls in Tech y Wids, entre otras, a través de capacitaciones y formación a mujeres en tecnología y liderazgo. Nuestro mundo necesita avanzar hacia una mayor diversidad e integración, y cada una de nosotras (y cada una de nuestras organizaciones) puede ser un obstáculo o, por el contrario, un catalizador en este proceso.

Para construir cuanto antes ese futuro llegué antes a más personas necesitamos de nuevos

liderazgos femeninos que aceleren la transformación digital. La diversidad es clave para el negocio, y la tecnología nos obliga a innovar todo el tiempo. Por eso, no hay forma de innovar si no conectamos diferentes puntos de vista, si no sumamos perspectivas diversas para desarrollar mejores soluciones. Y, más allá de lo que pasa en Globant, queremos desafiar el *statu quo* en el sector empe-

zando por la educación. En América Latina y el Caribe solo 3 de cada 10 trabajadores de las actividades relacionadas con las ciencias duras son mujeres.

Es importante que las organizaciones entendamos que tenemos un rol protagónico en reducir la brecha y acompañar el crecimiento de las personas dentro de una compañía. Creemos que el sector privado, el sector públi-

co, la academia, organizaciones de la sociedad civil, etc. debemos trabajar juntos para impulsar el talento y generar herramientas de inclusión para asegurar la empleabilidad de más mujeres en el mundo de la tecnología.

(*) COO de Globant y miembro de WCD
Capítulo Argentina

Los inversores piden mayor diversidad

Las oportunidades de la inclusión

Tal vez una de las noticias más esperadas en el tema de gobierno corporativo en Estados Unidos este año ha sido la aceptación por parte del SEC (Securities Exchange Commission, la Comisión de Bolsa de Valores) de los cambios propuestos por Nasdaq en cuanto a las reglas para listarse y cotizar en esa entidad. La regla fue aprobada el pasado 6 de agosto.

Por Olga Botero (*)

Según la propuesta, las empresas que cotizan en Nasdaq tendrían que cumplir con ciertos objetivos mínimos sobre la diversidad de género y etnia de los miembros de sus directorios, o explicar por que no lo están haciendo. El objetivo planteado sería tener al menos dos directores diversos, incluyendo una directora y un director que se auto identifique como perteneciente a una minoría. Adicionalmente, estarán obligadas a divulgar estadísticas de diversidad de sus directorios. Esta regla fue aprobada por la SEC el 6 de agosto de este año.

La regla es flexible para pequeñas compañías y para compañías extranjeras, quienes pueden cumplir con los objetivos de diversidad al tener dos mujeres directoras, y para todas las compañías que tengan cinco o menos directores, podrían tener un solo director que cumpla con la condición de diversidad.

Pero esto no es lo único que ha venido pasando. Las expectativas de los mercados y de los inversores en los últimos años han aumentado en lo que respecta a ESG (*Environmental, Social and Governance*). Los programas relacionados al medio ambiente, la contribución social y el gobierno corporativo implementados por las compañías muestran los esfuerzos para mitigar riesgos y generar valor sostenible en el largo plazo más allá de los resultados financieros. Uno de los factores principales de la S de



ESG es el tema de Diversidad e Inclusión, que presume la incorporación de programas en las empresas que garantizan la existencia de estrategias claras sobre diversidad e inclusión y que se puedan medir y divulgar de manera transparente. Esto parte con la composición de sus directorios.

Los grandes inversionistas como Goldman Sachs y Blackrock están al frente de este mo-

vimiento. El año pasado, durante la reunión del WEF (*World Economic Forum*) en Davos, el CEO de Goldman Sachs, David Salomon, anunció un nuevo estándar para las empresas que ayudarían a listar: deberían tener al menos un miembro del directorio diverso en 2020 y tener como objetivo dos directores diversos para 2021. De la misma manera, Blackrock votó este año en contra de 1.862 directores durante las asambleas de 975 compañías globalmente, por preocupaciones relacionadas a la diversidad de los directorios.

Los clientes y demás *stakeholders* están también expresando sus opiniones al seleccionar compañías que se preocupan por los temas sociales, el cambio climático, el uso eficiente de energía, el manejo del agua, la participación con la comunidad, el manejo de la privacidad, que tengan un buen gobierno, y por supuesto, que sean diversas y estén abiertas a dar oportunidades inclusivas en general.

La situación en América Latina

En Latinoamérica hay esfuerzos en los distintos países para incrementar el número de mujeres en los directorios y hemos dado pasos hacia adelante. Sin embargo, con todo este movimiento internacional, esperamos que esto también ayude a acelerar la diversidad de los directorios en nuestra región.

¿En qué se traduciría esto para nuestras empresas y para nosotros las mujeres de Latinoamérica?

INVESTIGACIÓN |

Se traduciría en muchas oportunidades. Tenemos maravilloso talento. Mujeres diversas, con múltiples conocimientos, experiencia y habilidades que podrían generar muchísimo valor a las empresas en sus directorios. Mujeres expertas en finanzas, en tecnología, logística, abogadas, ingenieras, entre otras. Mujeres que pueden contribuir con nuevas formas de ver las cosas, de retar el *statu quo* y hacer lo que más beneficie a todos los interesados. Y como si fuera poco, serían instru-

mentales para alcanzar diferentes objetivos de las empresas: en el momento de acercarse a los inversionistas que hoy se preocupan por la diversidad; en el momento de listarse en las bolsas internacionales donde las reglas están cambiando; y a medida que los directorios se vuelvan más diversos, esto crea empresas más incluyentes, lo que podría generar un ciclo virtuoso.

Para nosotras las mujeres, el momento es ya. Lo importante es ser parte de este movimien-

Mercado 

to de diversidad e inclusión por nuestra capacidad, experiencia y habilidades. Por el valor que podemos generar al ser parte de directorios y organizaciones que son socialmente responsables.

(*) *Directora independiente de distintos boards. Miembro de WCD Capítulo Colombia.*

Una cuestión de supervivencia

La diversidad es indispensable para las compañías

El 63,1% de la población mundial tiene menos de 40 años. En 10 años, el 70% del talento de una compañía estará compuesto por estos grupos generacionales; y en 20 años, estas mismas generaciones serán el mayor contribuyente al PBI mundial. El 49% de esta población se reconoce o se identifica como mujer.

Por Mariana Franza (*)

Estas generaciones valoran la autenticidad y la diversidad como una forma de vida. Se rehúsan a dejar su individualidad al entrar a la oficina, y están convencidas de que ser diferentes es lo que agrega valor. Quieren trabajar en compañías inclusivas, porque se sienten valoradas e identificadas con la cultura de estas empresas.

Por otro lado, según el *Board Index de Spencer Stuart* de 2020, la edad promedio en los directorios es de 60 años. Y el porcentaje de mujeres no supera el 11%.

Viendo estos datos y entendiendo las necesidades generacionales que están a punto de copar la fuerza laboral, ¿queda duda de que la diversidad es necesaria para la salud y la longevidad de las organizaciones?

La comodidad de las personas en su ámbito de trabajo es determinante para su bienestar general y para su potencial de crecimiento profesional, pero también para habilitar la creación y la innovación, atributos esenciales para la supervivencia y éxito de cualquier empresa.

Como directoras de empresas, nuestro deber es no forzar la diversidad para cumplir una



cuota, para conformar con una regulación o como una herramienta de imagen. Estar convencidas de que la diversidad no es opcional, es existencial e imprescindible. Porque además, cada una de nosotras ofrece unicidad como persona.

Debemos implementar programas que ayuden a impulsar la diversidad en todas sus fa-

cetas (de género, de etnia, de ideología, de identidad u orientación sexual) para mitigar el riesgo de extinción de las empresas que dirigimos.

Ualá ofrece un producto transparente e inclusivo, y la única forma de hacer esto es ofrecer también un ambiente de inclusión. Es darle el lugar a que nuestro talento venga con todo su ser a trabajar. Que su individualidad sea su fortaleza. El 48% de las personas del equipo son mujeres, de las cuales el 45% corresponde a posiciones de liderazgo entre *Heads, Managers* y Líderes. Tenemos personas de más de 14 nacionalidades. Más allá del género con el que se identifique, de su etnicidad, ideología e incluso más allá de su edad, queremos que cada quien sea bienvenido como es.

Quizás no veamos los resultados de todos nuestros esfuerzos por fomentar la diversidad inmediatamente, pero eso no debería dejar de darnos la fuerza para seguir. Seamos pioneras, ese es nuestro legado. **M**

(*) *Chief Operating Officer (COO) de Ualá*